

# **Plan de Mejoramiento del Bosque de Atucucho**

Escrito por:

Eleanor Bainbridge  
Anja Pirjevec  
Anna Devigili

Con la aportación adicional de:

Arquitectura sin Fronteras (Reino Unido)  
Beatrice De Carli  
Isis Nuñez Ferrera

Somos Ecuador  
Lore Pantoja  
Vanessa Pinto

Con un agradecimiento especial a:

Carmita y Manolo  
del Gobierno Barrial de Atucucho  
Juan del Banco Comunitario  
Leidi de la Asociación de Mujeres

Quito, Ecuador  
enero 2014

para obtener más información o cuestiones,  
por favor póngase en contacto con

Eleanor: [elbainbridge@gmail.com](mailto:elbainbridge@gmail.com)  
Anja: [anja.pirjevec@gmail.com](mailto:anja.pirjevec@gmail.com)  
Anna: [annadevigili@gmail.com](mailto:annadevigili@gmail.com)



## Tabla de contenidos

### 1. Introducción

I.i Historia breve

I.ii El Sistema de gestión en Atucucho

II. Necesidades y potenciales identificados en las siguientes categorías:

i. Ambiental / Territorial

ii. Social

iii. Organizacional

iv. Económico

v. Infraestructura y servicios básicos

III. La metodología: El Taller de Arquitectura sin Fronteras (Reino Unido) y las siguiente etapas

i. Fase uno: el Taller

ii. Los Resultados del taller

iii. Fase dos

iv. ¿Cómo y por qué decidimos desarrollar el proyecto forestal?

### 2. Marco Institucional

I. Agendas y opciones para la participación en estos programas, los requisitos, las amenazas y oportunidades

i. Protección ambiental: Parque Pichincha, Plan Laderas

ii. Mejora de los espacios verdes: Red Verde Urbana

iii. Conectividad: Camino del Nono, Eco Ruta

iv. Eco Barrios (STHV)

v. El desarrollo educativo y comunitario: MIES

### 3. Estrategia Urbana

I. Diagrama de actores:

Externo:

-Secretaría del Ambiente

-Secretaría de Territorio, Hábitat y Vivienda

-Ministerio de Inclusión Económica y Social

- Gobierno barrial de La Pulida, San Carlos, Cordillera, El Porvenir y Cotocollao

Interno:

- Gobierno barrial de Atucucho
- Banco Comunitario de Atucucho
- Los grupos comunitarios: Cesma, Amigos para siempre, Guerreros de la vida, Jea
- Los grupos involucrados en actividades sociales / ambientales: reciclaje, huertos, programas educativos, actividades recreativas
- Los habitantes de cada uno de los seis sectores

i. Conexiones actuales

ii. Los prioridades de los actores y la formación de los seis ejes

iii. Los ejes estratégicos de intervención

II. El sistema de gestión y el consejo ambiental

#### **4. Las intervenciones específicas del sitio:**

I. Directrices existentes para la actividad en el bosque

II. Directrices propuestas para el desarrollo de la actividad en el bosque

III. Consulta a la comunidad

IV. Plan Territorial

#### **5. Recomendaciones de diseño**

i. Reintroducir plantas y animales nativos

ii. El uso de materiales y técnicas de construcción con el menor impacto ambiental

iii. La visión

#### **6. Atucucho como proyecto piloto del iniciativa de los 'Eco Barrios'**

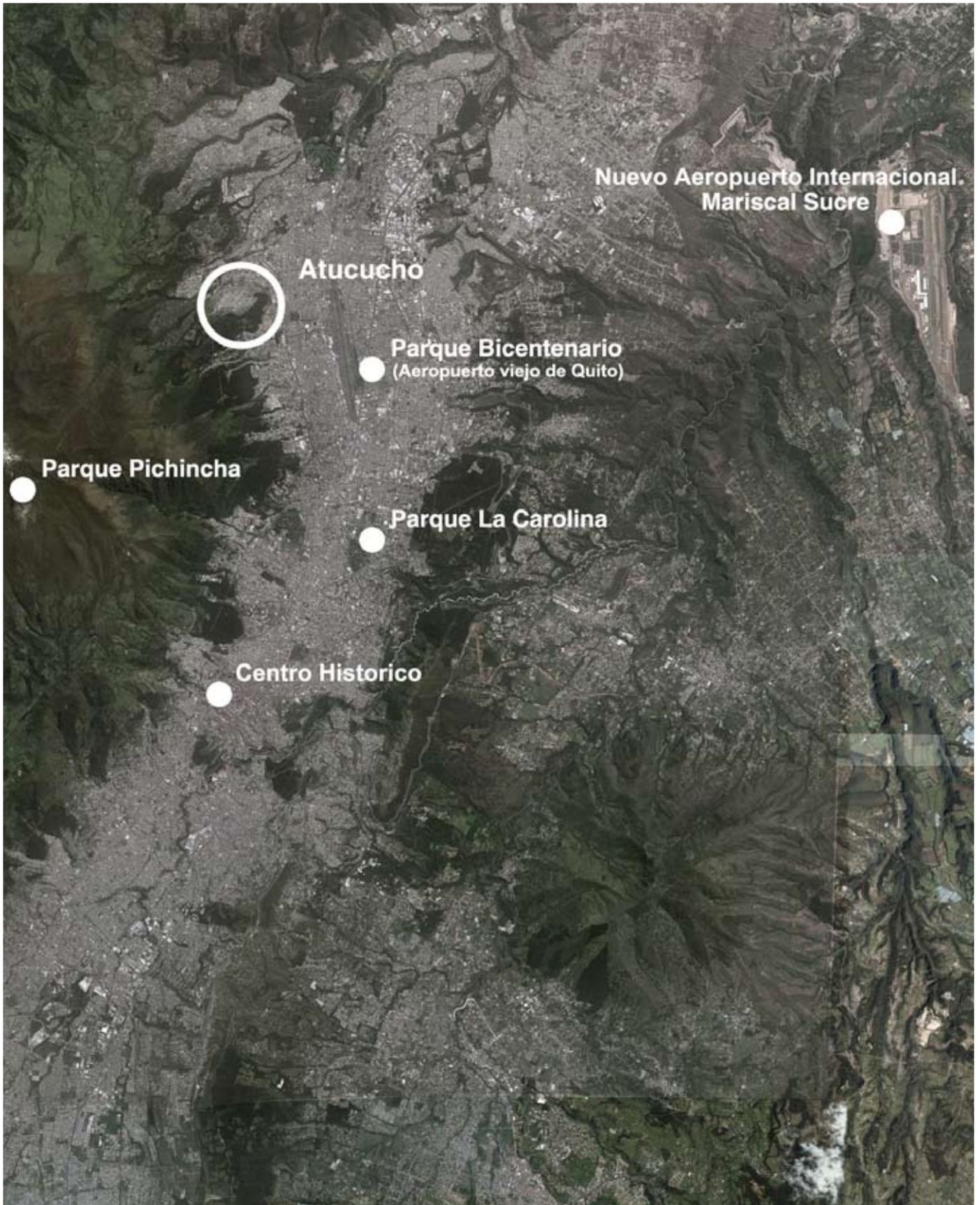


Figura 1. *Atucucho en el contexto de la ciudad*

**Nivel del barrico**



**Nivel interbarria**





Nivel de la ciudad

Figura 2. Atacucho a las tres escalas

# 1. Introducción

## I.i Historia breve

Atucucho, una de las primeras invasiones en Quito en la década de 1980, con una larga historia plagada de violentos desalojos y las disputas por la tierra, es en este momento en el proceso de legalización. El barrio se asienta en la propiedad del Ministerio de Salud, en una pendiente pronunciada, 3.200 metros sobre el nivel del mar. Como se forma la periferia de la ciudad en el borde de las cumbres andinas, se planificó anteriormente como parte del cinturón verde de Quito.

La ocupación fue masiva a escala y organizada por líderes fuertes y polémicos que finalmente fueron derrocados por corrupción y abuso de poder. A pesar de la mejora del asentamiento que comenzó de inmediato a través de mingas y la auto-construcción, la situación de partida era muy precaria. El agua se capta del río de la montaña y un depósito cercano construido por un rico hacendado. La conexión adecuada de agua no se estableció hasta 2007.

Desde el año 2010 se formó un nuevo comité y ha establecido buenas relaciones con las autoridades. Aunque los habitantes han logrado mejoras sustanciales en el proceso de consolidación, los desafíos ambientales y socio-espacial que deben abordarse persistir.

Atucucho tiene 17.000 familias divididas en 6 sectores y cada sector tiene su propio comité de mejoramiento, gobernada por una asamblea general. Las organizaciones comunitarias salieron de inmediato después de la invasión. Familias enteras participaron en la limpieza del bosque y dar paso a las casas, pasillos y calles. Un espacio fue designado para las casas comunales en diferentes partes del acuerdo, lo que finalmente se convertiría en los sectores que existen en la actualidad.

Actualmente el Gobierno barrial sigue luchando para obtener los títulos de propiedad para todos los residentes, sin embargo recientemente la atención se ha vuelto hacia el tema del espacio público para crear un mejor ambiente para habitar.

## I.ii El Sistema de gestión en Atucucho.

Desde hace 2007 Atucucho ha tenido un gobierno barrial. De acuerdo con Gobiernos Barriales: Una propuesta en construcción, de la Secretaría de Coordinación Territorial y Participación, cuando dice que “Gobierno Barrial” se refiere a procesos socio-organizativos que fomentarán la construcción del poder ciudadano, a partir de la confluencia de capacidades, la unidad de esfuerzos y la combinación de visiones, con el propósito de ejercer el derecho a la ciudad, construir el buen vivir y ser sujetos protagónicos en el desarrollo del territorio a través de la articulación de las diversas organizaciones sociales y del la efectiva participación de los ciudadanos y ciudadanas que habitan en un ámbito geográfico determinado, la gestión directa de acciones, iniciativas y programas orientados a responder a las necesidades, potencialidades y aspiraciones de sus integrantes.’

Cada uno de los 17.000 habitantes tiene la oportunidad de elegir a sus representantes, que en las últimas elecciones (octubre de 2013) consistió en dos listas de candidatos. Actualmente, los representantes del comité pro mejoras fue elegido por los 2 000 socios del barrio. Hay también comités que se forman con entre diez y quince representantes de cada manzana. Corrientemente hay dos que están funcionando, la comité de educación y desarrollo social y la comité de seguridad. Hay propuestas del gobierno barrial para más pero hasta ahora ha sido difícil con las elecciones. En particular, la propuesta para formar un comité para abordar el tema del medio ambiente y su gestión.

El banco comunitario se formó para ayudar la gente con la realización de construcción de sus casas y las casas comunitarias. Originalmente una meta era para aportar las micro-empresas, pero ahora está enfocado en el tema de los títulos y de la construcción de las casas. Hay varios otros ‘cajas’ que se pueden aportar con fuentes de financiación, pero el banco comunitario es el único que forma parte del gobierno barrial.

La colaboración siempre ha sido característico de Atucucho, y la participación en las mejoras en el barrio es alto, aunque es menos común de lo que era. Una minga es una forma de acción comunitaria en que los habitantes participar en un trabajo para hacer mejoras en el barrio, por ejemplo, la adoquinación de las calles. Normalmente se recompensa los participantes con comida y reconocimiento en forma de una lista.

Atucucho es un barrio pionero, de Quito, y para gran parte de América del Sur. El éxito de Luis Robles y el municipio en el establecimiento de un gobierno estable, lo que dio derechos a los ciudadanos de un asentamiento ilegal, ayudó enormemente a poner fin a la violencia. Este fue también el punto de un diálogo que se inició en 2007, para los ciudadanos de Atucucho para lograr los títulos de propiedad y por lo tanto, la legalización empezar.

A pesar de grandes obras de infraestructura, un sistema de educación, la sanidad y el transporte público, no tengan relación varias cuestiones para los habitantes de Atucucho que es importante abordar y comprender.

## **II. Necesidades y potenciales identificados en las siguientes categorías:**

### **i. Ambiental / Territorial**

Las prioridades asociados a mejorar la habitación de Atucucho incluye la prevención de la expansión urbana y la regularización del barrio con títulos de propiedad. Reducir los riesgos asociados a la que habita en las laderas del vulcan de Pichincha y prevenir deslaves, inundaciones a través de la planificación de las construcciones nuevas. Además la disminución de las zonas de riesgo con intervenciones de mejoramiento del estado actual.

También la mejora de la gestión de residuos y promoción de uso social de las zonas ecológicas y la limpieza de las calles, quebradas y zonas ecológicas. Vinculado a esta, es la mejora del sistema de recogida de residuos. Además la reforestación con plantas autóctonas y la implementación de proyectos educativos. Finalmente, la integración con las propuestas de protección ecológico de la municipalidad, incluyendo el Parque Pichincha, los Eco barrios, y el Plan Laderas.

### **ii. Social**

Hay muchos problemas sociales percibidos asociados con la vida en Atucucho. Particularmente, el comportamiento antisocial y los peligros percibidos asociados con el bosque. Hay un requisito de mejorar la imagen del barrio a través de la recuperación de la confianza a transitar libremente en el barrio y el bosque así como contar con normas de convivencia y mecanismos de cumplimiento.

También hay necesidades de los diversos grupos de la comunidad para los espacios educativos y de recreación y es visto como muy importante integrar los grupos organizados a las actividades comunitarias, educativas y culturales. Esto es, con la esperanza de mejorar la calidad de vida y promoción de oportunidades para aprovechar de las capacidades de las mujeres, niños, discapacitados y los adultos mayores en el barrio.

La amenaza de que el proceso de legalización en curso podría conducir a una reducción de la participación social en temas relacionados con el desarrollo general de la zona, debido a la menor motivación para colaborar como títulos se obtienen.

## ii. Organizacional

El plan de mejoramiento subraya la necesidad de integrar la organización barrial a la vida cotidiana de la gente (participación, derechos ciudadanos.) Además la coordinación entre las diferentes organizaciones sociales con la organización territorial en función de un desarrollo integral del barrio y también facilitar mayor participación de la comunidad en la organización barrial.

Es fundamental abordar la manera en que el barrio está trabajando actualmente con la municipalidad. Por eso hay riesgos vinculados a esta dinámica de participar en un proyecto sobre una base de uno-a-uno, y es eso lo que en curso refuerza el aislamiento a largo plazo de los barrios, de la falta actual de integración y de comunicación entre ellos. Esto puede llevar a lo que debilita su poder de negociación con las autoridades locales y refuerza un modo de compromiso con el ámbito local que se basa casi por completo en las bolsas individuales y negociaciones, en lugar de en la redefinición crítica y ampliación de las estructuras de toma de decisiones.

## iv. Económica

Existen muchas oportunidades de implementar proyectos económicos, que incluye la posibilidad de desarrollar micro-empresas asociadas con el bosque. También de generar autoempleo mientras desarrollando actividades económicas solidarias y populares con grupos vulnerables del barrio. Esto va de la mano con motivando la comunidad para impulsar actividades económicas y establecer alianzas estratégicas con entidades privadas y el municipio para desarrollar actividades económicas populares y solidarias. También la colaboración con ONGs para ayudar en el desarrollo de actividades económicas y populares y participación en mingas.

## v. Infraestructura y servicios básicos

Se ha identificado la necesidad de mejorar la infraestructura del barrio así como la calidad de espacio público y circulación del barrio. También para mejorar las conexiones de las calles en el barrio, entre los barrios vecinos y con la ciudad y igual la infraestructura y oferta educativa, cultural y recreacional.<sup>1</sup>



1 Ciudad centro de Investigaciones (2011) Plan de Mejoramiento Integral del Barrio. Quito.

### III. La Metodología

*Trabajamos en dos fases, el primero fue el taller en agosto 2013, y el segundo el desarrollo del proyecto septiembre - diciembre 2013.*

#### i. Fase uno: El Taller

Durante el mes de agosto de 2013, se desarrolló en la ciudad de Quito la cuarta edición del Taller Internacional 'Change by Design', organizado por Arquitectura Sin Fronteras del Reino Unido en alianza con varias organizaciones de la sociedad civil y académicas ecuatorianas con el objeto de explorar nuevas maneras de hacer barrio y ciudad. El taller se basó en metodologías participativas de acción-investigación para formular conceptos, guías y soluciones espaciales a nivel de vivienda, barrio y ciudad en el marco de la metodología participativa 'Change by Design' que se ha implementado desde el 2009 en talleres en Brasil y Kenia en cooperación con organizaciones de base y residentes de barrios populares; y recientemente en un taller de capacitación en el Foro Urbano Mundial de ONU-Hábitat en Nápoles, Italia.

El enfoque del taller en Atucucho fue para trabajar en el espacio público como un medio para abordar simultáneamente la mejora física del barrio y reforzar las actuales formas de colaboración, cooperación y organización social. La metodología fue desarrollado de acuerdo con este objetivo,

'Aquí, el taller se centrará en la definición de las opciones de diseño para impulsar la puesta en práctica de intervenciones específicas del sitio. El objetivo es contribuir al proceso en curso de consolidación de Atucucho mediante el aprovechamiento de unos pocos, oportunidades concretas existentes para el cambio. En consonancia con el enfoque más amplio de cambio de diseño, las intervenciones específicas del sitio serán concebidos como un medio no sólo para responder a algunos de los problemas contingentes del barrio, sino también y sobre todo para establecer precedentes en maneras de explorar la diferencia, iniciar el diálogo, y forjar una cooperación más estrecha entre los diferentes actores involucrados en el proceso de consolidación' <sup>1</sup>

#### Fase I: Taller de proceso participativo (agosto 2013)

- Diagnóstico del contexto de Atucucho
- Recogiendo las ideas y los sueños desde la comunidad
- Definición de las directrices de diseño para los espacios publicos
- Propuestas iniciales y estrategias
- Proceso colectivo de revisión y discusión

Trabajamos en tres grupos abordando las tres escalas: la comunidad, la ciudad y las políticas y la planificación, Todos participaron en la formación de los directrices de diseño y el portafolio de opciones para consulación con la counidad.

Las actividades del grupo de la comunidad fueron: Explorando el barrio: la cartografía de los espacios, las relaciones y percepciones, la preparación de la metodología para los adress la comunidad y luego reunir información entre los diferentes grupos claves de la comunidad (niños, jóvenes, adultos, mujeres) y los sueños de la comunidad (lo que le gustaría a su espacio público) en las calles de Atucucho.

Las actividades del grupo de la ciudad fueron: Paseo introductor con los promotores, 'transacts' (entrevistas de la calle), grupos enfocados abordando asuntos del vecindario, grupos enfocados con las mujeres y los jóvenes sobre las conexiones con la ciudad, entrevistas de la calle sobre las dinámicas urbanas.

Las actividades del grupo de as políticas y la planificación fueron: 'Entrevistas con Luis Robles (ex-presidente del gobierno barrial), el grupo de jóvenes, la secretaria del gobierno barrial, una representante del banco comunitario, una representante del iglesia de dios pan de vida, una representante de la liga barrial (el fútbol) . Consultación con Diego Carrion y Adriana Avila (STHV)



*los fotos de las actividades participative del fase uno*



*los fotos de las actividades participative del fase dos*

## ii Los Resultados del taller

En el taller se analizaron los diagnósticos de Atucucho de tres escalas, la comunidad, la ciudad y la planificación y la política. La parte superior del espacio público se exploró de los sueños de la comunidad así como las propuestas actuales se materialicen por el municipio de Quito.

Se realizaron talleres específicos sobre el tema del bosque, ya que es un gran recurso para los habitantes y actualmente es severamente subutilizado y contaminadas. El bosque se encontró que era el espacio en el que todas las escalas que se trabajaron en el taller: la comunidad, la ciudad y de política y planificación podían abordarse, así como un lugar para aprovechar el cambio social, ambiental, organizativo, económico y de infraestructura

Los resultados y las cuestiones clave relativas a los bosques y el espacio público (desde el diagnóstico y los sueños de los habitantes ) fueron las siguientes:

Los altos niveles de densidad de construcción, debido a la necesidad básica de vivienda impide el uso de la tierra para espacios públicos abiertos o parques. También hay una creencia común de que cada espacio debe ser una lugar de construcción, porque las áreas vacantes son vistos como espacios donde la actividad vandalismo podría estar pasando potencialmente. Esto también es por eso que todos los espacios públicos existentes son áreas restringidas, rodeado de altas vallas, que en su mayoría no son completamente pública y abierta para todos.

La seguridad es el tema principal y constante con respecto a los espacios públicos. La mayoría de las veces que una persona debe ser parte de una determinada organización deportiva o comité para poder utilizarlo. Otro problema con los espacios públicos existentes es que en su mayoría son limitados en algunas actividades (sobre todo fútbol, baloncesto y algunas zonas de juegos ) que afecten únicamente a ciertos grupos de la comunidad. Las casas comunales basados en todos los sectores parecían no ser muy utilizado, aunque tienen un enorme potencial.

A ellos les gustaría un mejor servicio de seguridad, tan importante para mejorar los vínculos entre la comunidad y la policía, para generar estrategias que permitan mejorar la seguridad. La gestión de residuos es también una gran preocupación, que les gustaría tener los contenedores de basura, por lo menos cerca de los espacios públicos. Ellos preferirían un barrio con más parques y zonas verdes, más conectados con la naturaleza y disfrutar de la vista - la topografía potencial se va a utilizar como una ventaja. Expresaron la necesidad de un mercado de alimentos permanente, un gimnasio y más actividades culturales ( clases de cocina, baile, biblioteca ... ) que abordan los adultos también, no únicamente a los miembros más jóvenes de la comunidad.

La accesibilidad es un problema común, ya que no todas las carreteras están pavimentadas y no hay absolutamente ninguna rampas para discapacitados. Las escaleras parecen ser un foco de la discusión, ya que son la infraestructura que es el cuidado menos tomado de , pero también es el más común de conseguir a través de un sector a otro. La mejora de la infraestructura fue el más importante. La conexión de Atucucho con el centro de Quito y los barrios cercanos (mercado de Ofelia, hospital, universidad) también fue crucial.

El bosque es un elemento importante de la discusión. Las percepciones acerca del bosque son diferentes, dependiendo del sector. Pero a pesar de que es visto como un lugar peligroso, especialmente durante la noche, ya que carece de iluminación y seguridad adecuada, también es siempre visto como un potencial. Es la conexión más rápida a la ciudad y los asentamientos cercanos y es, obviamente, una enorme fuente de zonas verdes y espacios públicos potenciales.

Del conjunto de los resultados del taller, se formaron doce principios de diseño para guiar a la siguiente fase de trabajo, que son:

1. Respuesta social y espacial a la diversidad de la comunidad
2. Acceso al espacio público entre sectores, barrios y la ciudad
3. Mejorar la calidad y imagen de los espacios públicos
4. Acceso adecuado al medio ambiente de calidad
5. Manejo justo de recursos naturales y espacios públicos
6. Promover y fortalecer las relaciones entre grupos y actores externos
7. Fortalecer diferentes formas de comunicación en los espacios públicos
8. Corresponsabilidad en uso y manejo de los espacios públicos y recursos naturales
9. Mejorar las conexiones y rutas hacia la ciudad
10. Promover la seguridad y tranquilidad a través de la colaboración
11. Potenciar el valor paisajístico de Atucucho
12. Salvaguardar la permanencia de los espacios públicos comunitarios

### **iii. Fase dos**

Continuando con el trabajo iniciado a través del Taller, tres voluntarias internacionales, con el apoyo técnico de Arquitectura sin Fronteras y la Fundación Somos Ecuador, se encuentran actualmente complementando un proyecto integral de diseño urbano para el barrio de Atucucho.

Fase II: Desarrollo del proyecto (septiembre - diciembre 2013)

- Presentación del trabajo de agosto en frente de la Asamblea
- Profundización del conocimiento a través de entrevistas con:
- los grupos vulnerables, el Gobierno barrial, el Banco Comunitario y las microempresas establecidas
- Enfoque en el bosque de Atucucho como catalizador de desarrollo comunitario
- Talleres participativos sobre el tema del bosque y sus actividades, manejo y financiación posible
- Diálogo sobre la posibilidad de colaboración con la Municipalidad
- Elaboración del Plan de Mejoramiento del Bosque de Atucucho
- Participación en mingas con la comunidad
- Presentación en frente del Secretaría del Habitat, Territorio y Vivienda y la Secretaría del Ambiente





Figura 3. Un análisis de espacio público en Atacuco 17

### **III iv ¿Cómo y por qué decidimos desarrollar el proyecto forestal?**

Los grupos comunitarios de Atucucho y sus planes para los espacios en el barrio<sup>1</sup>

#### **La asociación de mujeres (CESMA)**

La Asociación Centro de madres al servicio del infancia de Atucucho, dirigido por Leidi, es clave tanto en la gestión diaria de los servicios, eventos y recaudación de fondos, así como en el desarrollo de proyectos que han cambiado dramáticamente la calidad de vida en el barrio.

En 2005, los niños de Atucucho tuvieron que jugar en las calles mientras sus padres estaban en el trabajo, y Leidi decidió que un cambio tenía que suceder. Ella encontró un espacio que se ha utilizado como basurero y obtuvo el apoyo necesario para transformarlo en un guardería y centro de día. A través de la fuerza de la acción colectiva y la determinación de estas mujeres, se realizó el proyecto. El edificio ahora alberga a más de 150 niños cada día.

Su ambición no se detiene allí: Leidi y las mujeres están construyendo su propia micro empresa, haciendo humitas (tortas de maíz) para recaudar fondos para apoyar el trabajo de las mingas y para seguir haciendo estos cambios en el barrio. Actualmente es precursora de una propuesta para una nueva guardería para los niños de otros sectores, así como jardines y espacios de juego para el centro actual.

#### **Las personas de la tercer edad (Amigos para siempre)**

Señora Rosario Kinga comenzó un grupo de los habitantes de la tercer edad en Atucucho en 2001. Actualmente hay más de 100 miembros. El grupo se reúne todos los miércoles y sábados, ofreciendo asistencia médica, actividades recreativas y ha llegado a ser una reunión social importante en Atucucho.

Han desarrollado su propia panadería, que es una micro-empresa, como los beneficios obtenidos se reinvertir a la mejora del proyectos del grupo. Actualmente están desarrollando una propuesta en La Paz para la construcción de un centro para el grupo de personas mayores, con instalaciones como piscinas, un gimnasio, un centro de tratamiento, un restaurante, un jardín y algunas unidades comerciales. Este proyecto está siendo desarrollado junto con MIES (Ministerio de inclusión Económica y Social) y el Ministerio de salud

#### **Las personas con discapacidad (Guerreros de la vida)**

Dirigido por Jorge y Tatiana, dos jóvenes líderes de Atucucho que iniciaron un grupo de apoyo para personas con discapacidad y las familias de esas personas, Capazes Guerreros de la Vida cuenta con una membresía de 70 familias en el barrio.

Ellos están tratando de construir un centro de tratamiento, ya que los habitantes actualmente tienen que viajar largas distancias para recibir atención médica vital, así como un lugar para reunirse y recibir apoyo. Además, tienen planes para desarrollar equino-terapia en el bosque de Atucucho.

#### **Los grupos de jóvenes (JEA JEA/ y JRUC)**

La juventud es una parte importante de la comunidad de Atucucho, uno de los más organizados y especialmente ocupado. Se trata principalmente de auto gestión y participar en diversas actividades. Existen dos grandes grupos de jóvenes en Atucucho: la JEA y JRUC, la mayoría de las veces que colaboran juntos en varios proyectos de la comunidad. Actualmente se están estableciendo una serie de talleres de arte itinerantes, llamados La dispierta de los barrios, la intención de reunir y conectar a los jóvenes de diferentes barrios de los alrededores Atucucho.

---

<sup>1</sup> la siguiente información proviene de una serie de talleres y entrevistas con los grupos organizados de Atucucho

## Conclusiones

A partir de los resultados del taller, se identificaron espacios públicos clave para el desarrollo. Pronto se descubrió que los terrenos que parecían vacíos habían sido efectivamente asignado a diversos grupos de la comunidad . Por ejemplo, el espacio público en Planeadas del cisne ya había sido designado para CESMA como el sitio para un nuevo jardín de infantes . Amigos para siempre tener una trama en la Unión de la Paz para construir un centro de tratamiento y reunión. Actualmente no existe una gran colaboración entre estos grupos de la comunidad ni entre los grupos y el Gobierno de barrio , por lo que cada uno de estos proyectos se ve como una sola empresa por parte de cada grupo.

En este sentido, el Gobierno barrial vio el bosque como clave, como un espacio donde todo el mundo puede colaborar y por igual, que todo el mundo pudiera disfrutar. Estaba lejos de la política de uso del suelo en Atucucho como ya había habido restricciones en términos de cómo se podría utilizar el espacio , por el Ministerio de Salud, y que no sería posible que la comunidad de infringir el espacio como un bosque. Esto es crucial, ya que esta zona siempre estará protegido y preservado como un espacio verde. Esto hace que sea mucho menos complicado para convertirse en un espacio verde que cualquiera de las parcelas actuales en Atucucho , que de todos modos ya tienen planes de extensión se está elaborando para ellos.

El municipio cuenta con una serie de directivas para preservar el recurso natural de Quito y crear oportunidades de recreación. Además hay una amplia serie de actores dentro de los barrios de la comunidad y la vecina que deben tenerse en cuenta con mayor detalle. La importancia de esta serie de intervenciones es que la comunidad de Atucucho están en el centro y en condiciones de beneficiarse de la actividad económica, social y espacialmente.

Hay la potenciál de hacer frente a una serie de desafíos sociales, ambientales y económicas específicas (nuevos espacios para la recreación, en contraste deslizamientos de tierra, manteniendo el medio ambiente, aumentar la seguridad, la introducción de nuevas economías ...) y, por otro, también podría permitir a generar y fortalecer las relaciones socio-políticas que eventualmente podría conducir a aumentar la capacidad de la vecindad para hacer oír su voz con los actores institucionales.

Esto podría permitir “el establecimiento de precedentes” en términos de las relaciones socio-políticas.

Esto ocurre a diferentes escalas:

- Las relaciones intra-barrio. Seguir desarrollando y reforzando la estructura organizativa de Atucucho (sostener salir formas de participación de la comunidad, la creación de nuevos vínculos entre los grupos.)
- Relaciones interinstitucionales de barrio. Iniciando la colaboración con los barrios vecinos (que se remonta a uno de los conceptos que el grupo de la escala de la ciudad estaba trabajando a través de: explorar el potencial de una “plataforma resiliencia urbana ‘formado por los barrios del norte de West Quito; esto potencialmente podría conectarse a las relaciones existentes entre el Gobierno Barrial y la más amplia red de North-West / alianza de barrios);
- Las relaciones de vecindad de la ciudad. Redefinición de las relaciones existentes con la municipal y potencialmente el nivel provincial a través de la gestión compartida de los recursos ambientales.

## 2. Marco Institucional

En el taller, hicimos un análisis de las propuestas desde la escala de la ciudad. Nos centramos en las cuales podrían afectar Atacucho, con el fin de considerar y discutir con la comunidad con la que las propuestas, y cómo, que ven Atacucho estar involucrado como las oportunidades y amenazas. El bosque es particularmente relevante en este contexto como la protección del medio ambiente es un tema importante para el municipio, sin embargo, también se ocupa de las preocupaciones sociales y económicas más amplias.

### I. Agendas:

#### i. Protección ambiental: Parque Pichincha, Plan Laderas

##### *Parque Pichincha*

La propuesta del Parque Pichincha es para proteger las laderas del vulcan Pichincha. Primero para frenar la expansión urbana y segundo para aumentar la naturaleza, con la creación de espacios recreativos y atraer turismo. El marco del proyecto es para crear seis parques distintas dentro de las laderas. Uno es el Parque de Atacucho que se quedará al lado del bosque. Actualmente La Secretaría de Habitat, Territoria y Vivienda (STHV) ha desarrollado este marco, con las actividades que se permitirá en esta zona de protección. Sin embargo todavía no han concretado el diseño, la gestión y las finanzas. <sup>1</sup>

##### Oportunidades:

- Corresponsabilidad en el planeamiento de espacio Público y medio ambiente.
- Potenciales ventajas para trabajar con el Municipio de Quito, en temas de gestión y financiamiento
- Oportunidades laborales por el aumento del turismo

##### Amenazas:

- Perder autonomía en el planeamiento
- Aumenta la presión por el aumento de actividades turísticas
- Posible aumento del valor de las tierras

##### *Plan Laderas*

El plan se centra en mantener los ríos y arroyos limpios, por lo que de esta forma también se reduce el riesgo de la erosión y las inundaciones. He desarrollado por Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (EPMAPS) <sup>2</sup>

##### Oportunidades para el barrio :

- Manejo de la provisión para el mantenimiento de la calidad ambiental.
- El mantenimiento de las laderas y arroyos.
- Mejorar la accesibilidad a los espacios públicos.

##### Amenazas:

- La pérdida de autonomía en la administración y mantenimiento.
- El uso limitado de los arroyos, las actividades definidas y limitadas permitidas.
- La comunidad fuera la responsable del mantenimiento

<sup>1</sup> Secretaría del Territorio, Habitat y Vivienda (2013) Las Laderas de Pichincha Atacazo, Quito. Esta información también viene de una entrevista con un empleado del STHV 04.11.13

<sup>2</sup> Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (2010) Plan de Manejo Integral de las Laderas del Eje Pichincha-Atacazo

## ii. Mejora de los espacios verdes: Red Verde Urbana

### *La Red Verde Urbana*

El Municipio del Distrito Metropolitano, a través de la Secretaría de Ambiente, la Secretaría de Territorio Hábitat y Vivienda y la Gerencia de Espacio Público, impulsa la construcción de la Red Verde Urbana, con el objetivo de recuperar la cobertura vegetal de espacios naturales representativos de la ciudad, aportar a la conservación de la biodiversidad en el Distrito, y promover la corresponsabilidad ciudadana en la gestión ambiental.

La Red Verde permitirá conectar:

Remanentes de ecosistemas naturales (quebradas) , grandes extensiones de bosques (Parques metropolitanos, zonales, bosques protectores) , parques lineales y barriales, áreas arborizadas a lo largo del trazado vial (veredas, parterres, redondeles), laderas y taludes y barreras vivas que mitigan impactos.

Para este año, se ha priorizado, la intervención en los siguientes ejes:

Eje Sur: Parque María Clara, las Cuadras, Solanda, Machángara.

Eje Centro: Itchimbía, Alameda, El Ejido, Avenida Patria y Av. Universitaria.

Eje Norte: Parque La Pulida, Parque Inglés, Avenida del Maestro, Quebrada San Antonio (este eje se quedaría muy cerca del bosque de Atucucho.)<sup>1</sup>

Oportunidades:

- Aumenta el apoyo de finiamiento y de gestión del municipio
- Integración a una red mayor con barrios de la ciudad
- Potencial poder de negociación con el municipio

Amenazas:

- Perder autonomía en el planeamiento y administración.
- Posible captación de trabajo no remunerado
- Programa aún esta indefinido

## iii. Conectividad: Camino del Nono-Lloa, Eco Ruta

La Eco Ruta es un proyecto en marcha de que conectará los parques de las pendientes del Pichincha, a una cota de 3200m.<sup>2</sup> El Camino del Nono- Lloa es la extensión de una ruta existente, que también conecta las laderas.<sup>3</sup> Los actores involucrados son EPMAPS (Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable Saneamiento) y el Ministerio de Turismo.

Oportunidades:

- Oportunidades laborales por el aumento del turismo
- Apoya las relaciones interbarriales para la administración del bosque
- Acceso a espacios verdes a través de toda la ciudad

Amenazas:

- Aumenta las presiones por el aumento de actividades turísticas.
- Posible aumento del valor de las tierras de Atucucho.

1 Secretaría del Ambiente (2013) Consultoría: Caracterización y validación de la Línea Base de la Red verde Urbana, Quito.

2 La Ecoruta (2011) visto el día agosto 20, 2013

<http://quito.com.ec/sitioins/index.php/component/content/article/30-noticias/2011/enero-2011/245-la-ecoruta>

3 Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (2010) Plan de Manejo Integral de las Laderas del Eje Pichincha-Atacazo 21

#### **iv. Eco Barrios**

El concepto de Eco Barrios está en el proceso de ser desarrollado por la Secretaría de Territorio Hábitat y Vivienda. La idea de un 'Eco-Barrio' en Quito es mucho en la etapa conceptual y por eso hay una oportunidad para Atucucho para convertirse en un proyecto piloto de esta iniciativa. <sup>1</sup>No está claro en este momento cuáles son las oportunidades y amenazas asociadas a esto podría ser, que no ayuda a la gestión y protección del bosque.

#### **v. El desarrollo educativo y comunitario**

El Ministerio de Inclusión Económica y Social esta cargado con el desarrollo economico y social de los grupos vulnerables en Quito. <sup>2</sup>

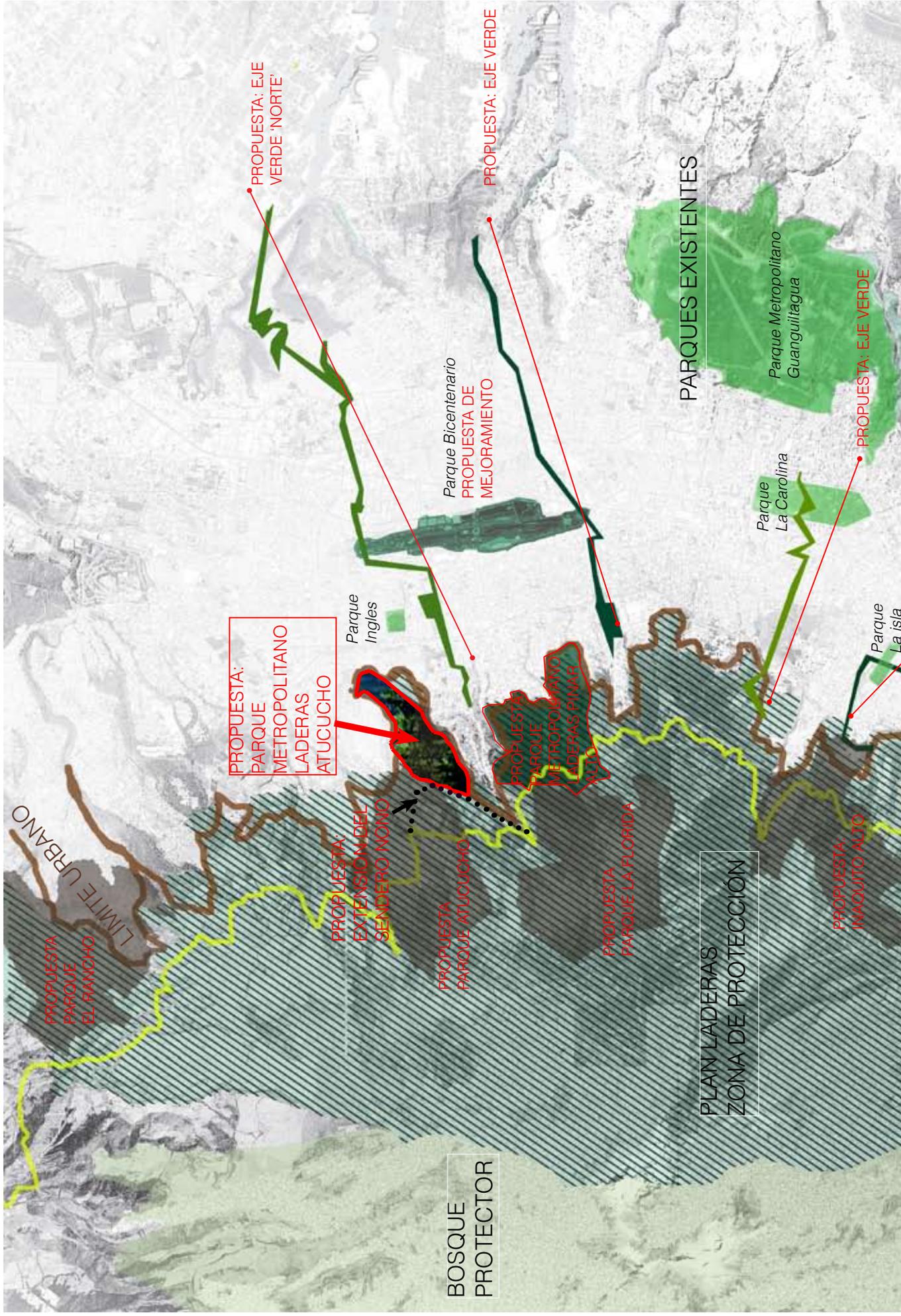
Actualment MIES esta trabajando con los grupos vulnerables en Atucucho, incluyendo la asociación de mujeres, el grupo de gente mayor y dice que va a aportar el proyecto del centro para le gente discapacitada. Para el desarrollo economico y social de la gente de grupos vulnerable, MIES apoyará con noventa por ciento del financiamiento si la comunidad brinde el otro diez por ciento. Han ayudado mucho en la prestación de los conocimientos técnicos necesarios para estos grupos vulnerables en la comunidad.

---

1 La información viene de una entrevista con un empleado del STHV 04.11.13

2 Construimos juntos una vida de oportunidades (2013) visto el día septiembre 5, 2013  
<http://www.inclusion.gob.ec/el-ministerio/>





PROPUESTA: EJE VERDE 'NORTE'

Parque Bicentenario  
PROPUESTA DE MEJORAMIENTO

PROPUESTA:  
PARQUE METROPOLITANO LADERAS ATUCUCHO

Parque Ingles

PROPUESTA:  
PARQUE METROPOLITANO LADERAS PINAR ALTO

PROPUESTA:  
EXTENSIÓN DEL SENDERO NONO

PROPUESTA:  
PARQUE ATUCUCHO

PROPUESTA:  
PARQUE LA FLORIDA

PROPUESTA:  
PARQUE EL FRANCHO  
LIMITE URBANO

PROPUESTA:  
INAUGURO ALTO

Parque La Carolina

PARQUES EXISTENTES

Parque Metropolitano Guanguitagua

PROPUESTA: EJE VERDE

Parque La isla

BOSQUE PROTECTOR

PLAN LADERAS  
ZONA DE PROTECCIÓN

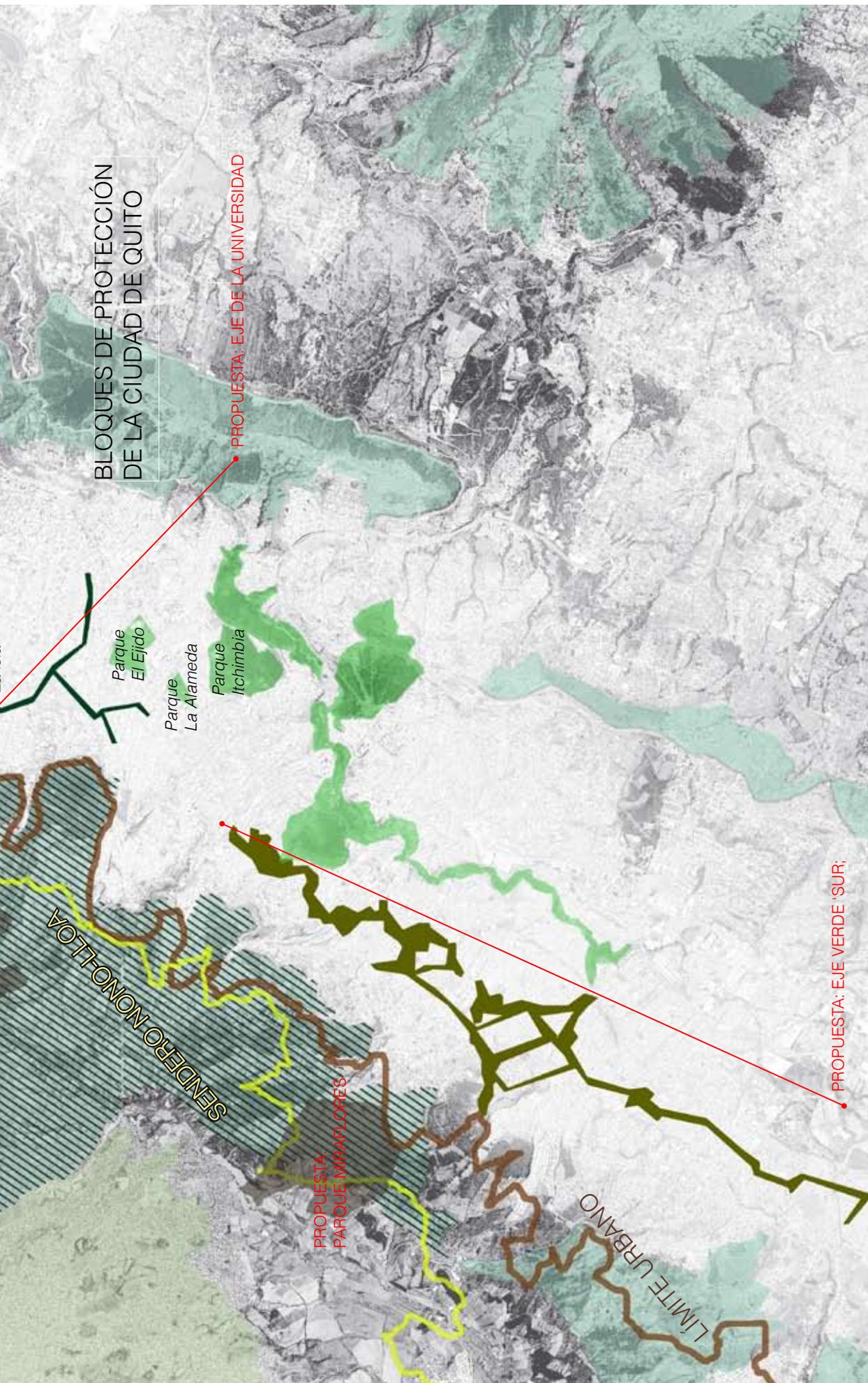


Figura 4. La propuesta del bosque de Atucucho en el contexto de los marcos institucionales.



**Parque Metropolitano  
Laderas Montana  
de Noroccidente**

**Limite  
Urbano**

**Atucucho**

**Parque Metropolitano  
Laderas Atucucho**

**Camino  
del Nono**

**Parque Metropolitano  
Laderas Pinar Alto**

**LADERAS PARQUE PICHINCHA**



Figura 5. La propuesta del bosque de Atucucho a escala del barrio

### 3. Estrategía Urbana

Con el fin de formar una propuesta para la mejora del bosque de Atucucho, es importante tener en cuenta los diversos actores que tienen y podrían tener una participación. Esto es con el fin de obtener apoyo en la planificación, financiación, implementación y gestión.

Además de los actores involucrados en los marcos institucionales descritas en el capítulo anterior, el Gobierno barrial, grupos de la comunidad y los habitantes de Atucucho, hay varios actores que ya tienen conexiones con el barrio. En la figura 1, éstas han sido asignadas en cuatro categorías: Instituciones públicas que están vinculadas a Atucucho, Privadas organizaciones que están vinculadas a Atucucho, las conexiones y las conexiones Interbarrial dentro de la comunidad de Atucucho.

Los principales vínculos con Instituciones públicas están en el proceso de legalización y el acuerdo de los títulos de propiedad, así como los MIES trabajo hace con grupos de la comunidad, dando apoyo financiero y técnico.

Apoyo de Organizaciones Privadas ha sido la de los grupos de la comunidad, por ejemplo, una ONG que ayudaba a la Asociación de Mujeres para la construcción de la guardería. La cadena de supermercados Supermaxi, apoya la Iglesia católica y comedor a través de donaciones de alimentos.

Conexiones Interbarrial han sido en gran medida el uso compartido de instalaciones, tales como las canchas en San Carlos, que se utilizan con frecuencia por personas de Atucucho. También ha colaborado en la construcción y mantenimiento de la infraestructura. Tradicionalmente, las relaciones han sido difíciles de construir como Atucucho tiene un sistema mucho más formal de gobierno, en comparación con los barrios vecinos. Hay una mayor frecuencia de los conflictos en curso y la violencia entre sus vecinos, lo que dificulta la colaboración.

El Gobierno y el Banco Comunitario barrial tiene un papel central en la administración de uso de la tierra en Atucucho, lo que significa que representan a los ciudadanos en la obtención de los títulos de propiedad. Además se han asignado terrenos a los distintos grupos de la comunidad para sus centros propuestos. Estos grupos de la comunidad colaborar con otros grupos y ciudadanos con poca frecuencia y, además, tienen poca participación en el Gobierno barrial.

A través de la asignación de estos enlaces ya existentes, es posible comprender que los enlaces deben fortalecer así como nuevos enlaces que puedan ser propuestas.

Figura 2, demuestra las prioridades de cada uno de los actores, determinados a través de entrevistas y referencias al Plan de Mejoramiento de Atucucho. El primer ejercicio consistía en reducir esas prioridades hacia abajo de manera sucinta, antes categorizando ellos, para entender dónde se solapa puede ser, viendo así el potencial para la colaboración.

Las prioridades se han reducido en seis categorías o ejes.

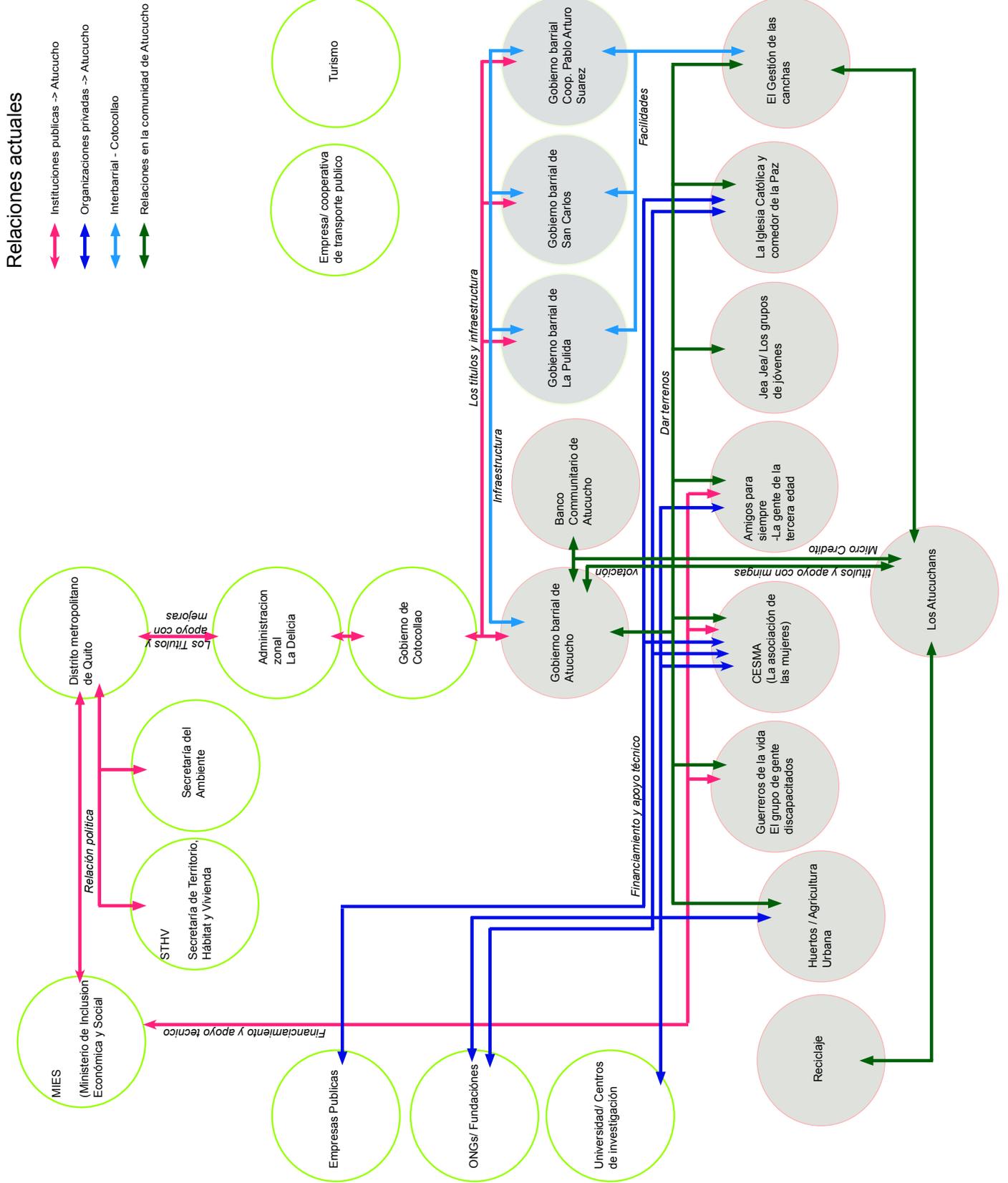
Estos son:

Eje 1 : El Medio ambiente y los Recursos	(Figura 8.)
Eje 2 : Empoderamiento Comunitario	(Figura 9.)
Eje 3 : Desarrollo Económico y autosuficiencia	(Figura 10.)
Eje 4 : Conexiones y Infraestructura	(Figura 11.)
Eje 5 : Formalización	(Figura 12.)
Eje 6 : Seguridad y vulnerabilidad	(Figura 13.)

Estos ejes se desarrollará en un mayor desarrollo junto a actividades específicas en el bosque.

Figura 6.

Las relaciones actuales: este informe viene de las consultaciones y entrevistas con los grupos y el gobierno barrial



# Las prioridades de los actores

Figura 7.

Las prioridades de los actores: este informe viene de las consultaciones y entrevistas con los grupos y el gobierno barrial y del documento 'plan de mejoramiento integral del barrio'

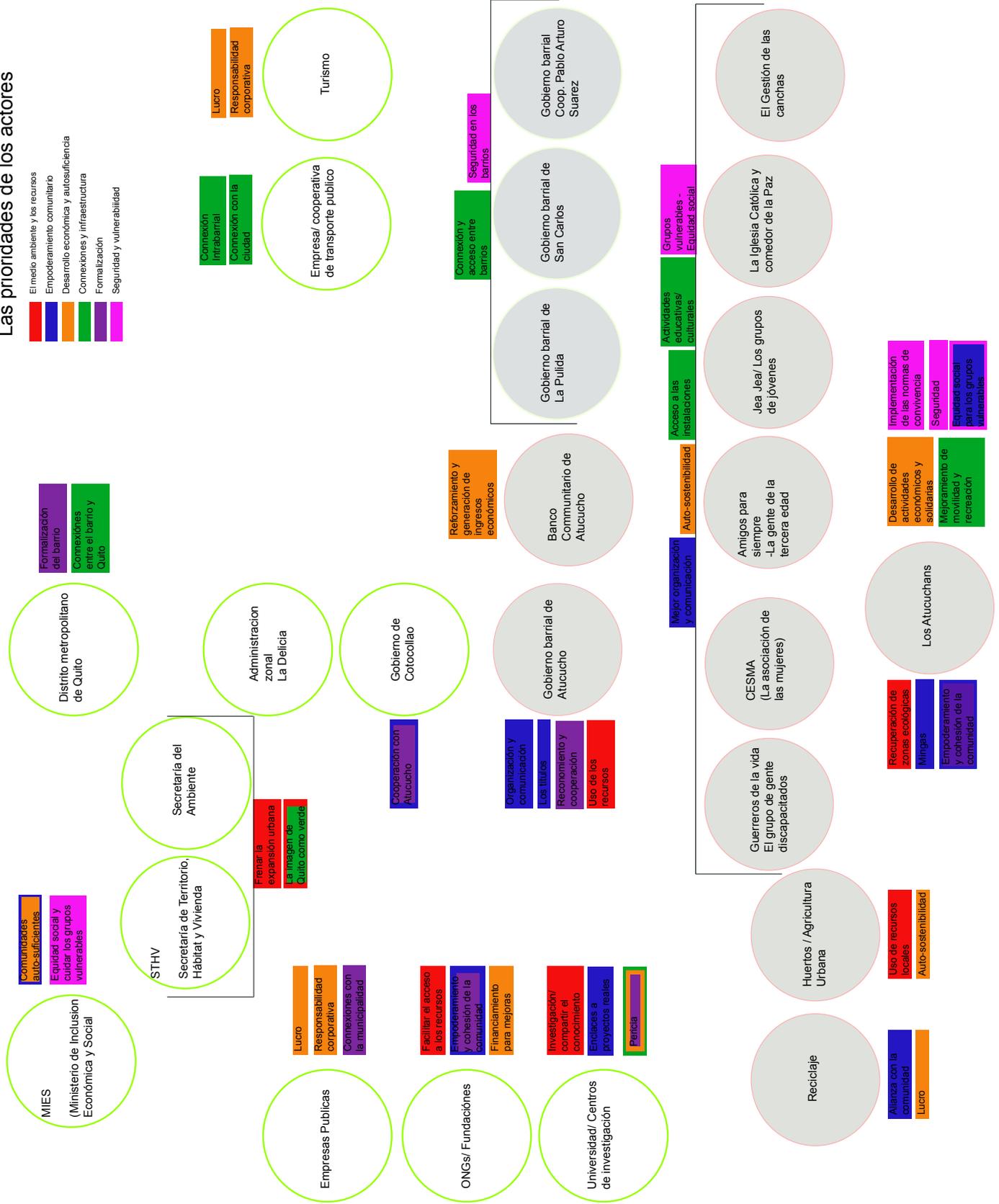
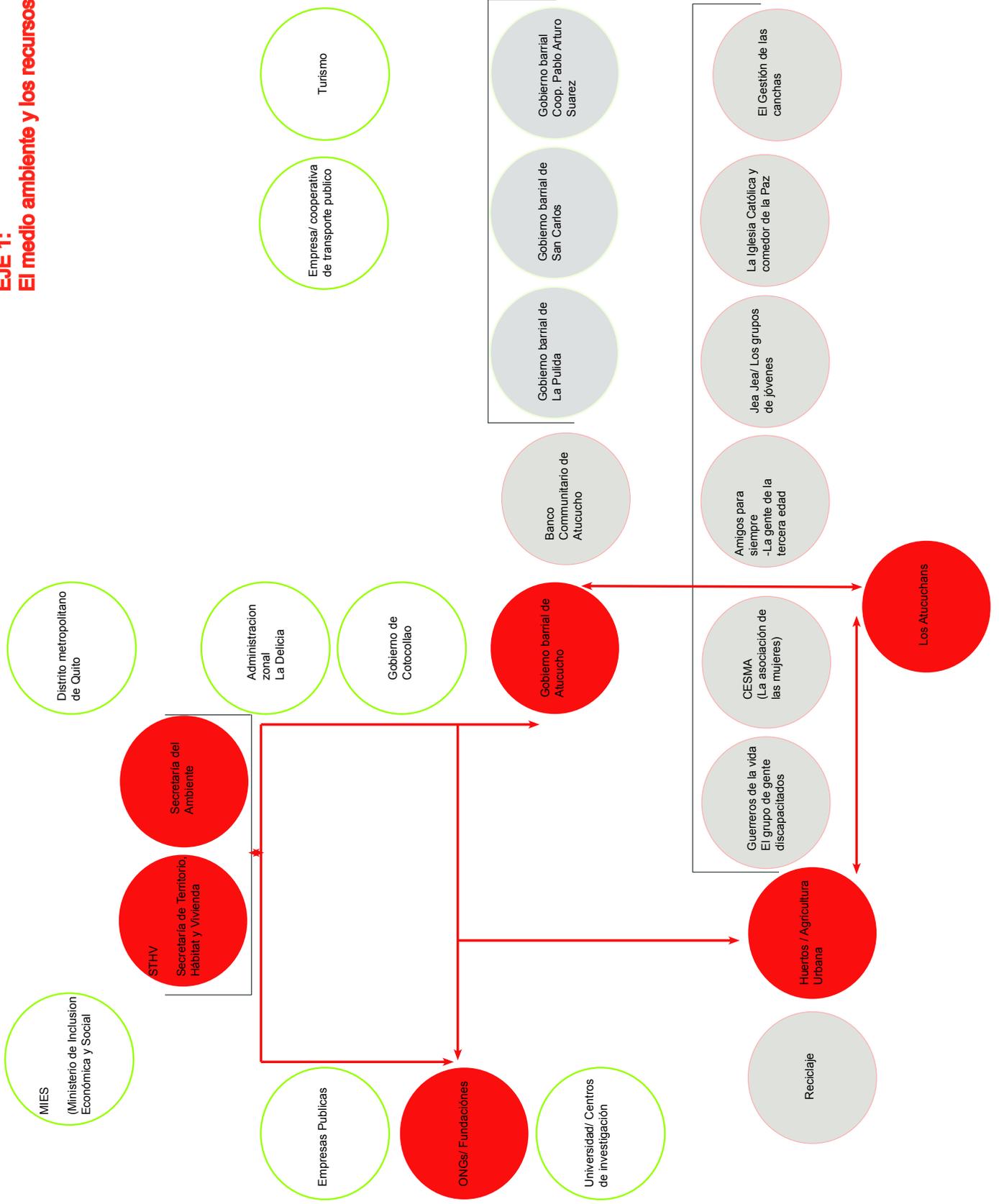


Figura 8.

**EJE 1:  
El medio ambiente y los recursos**



**EJE 2:  
Empoderamiento comunitario**

Figura 9.

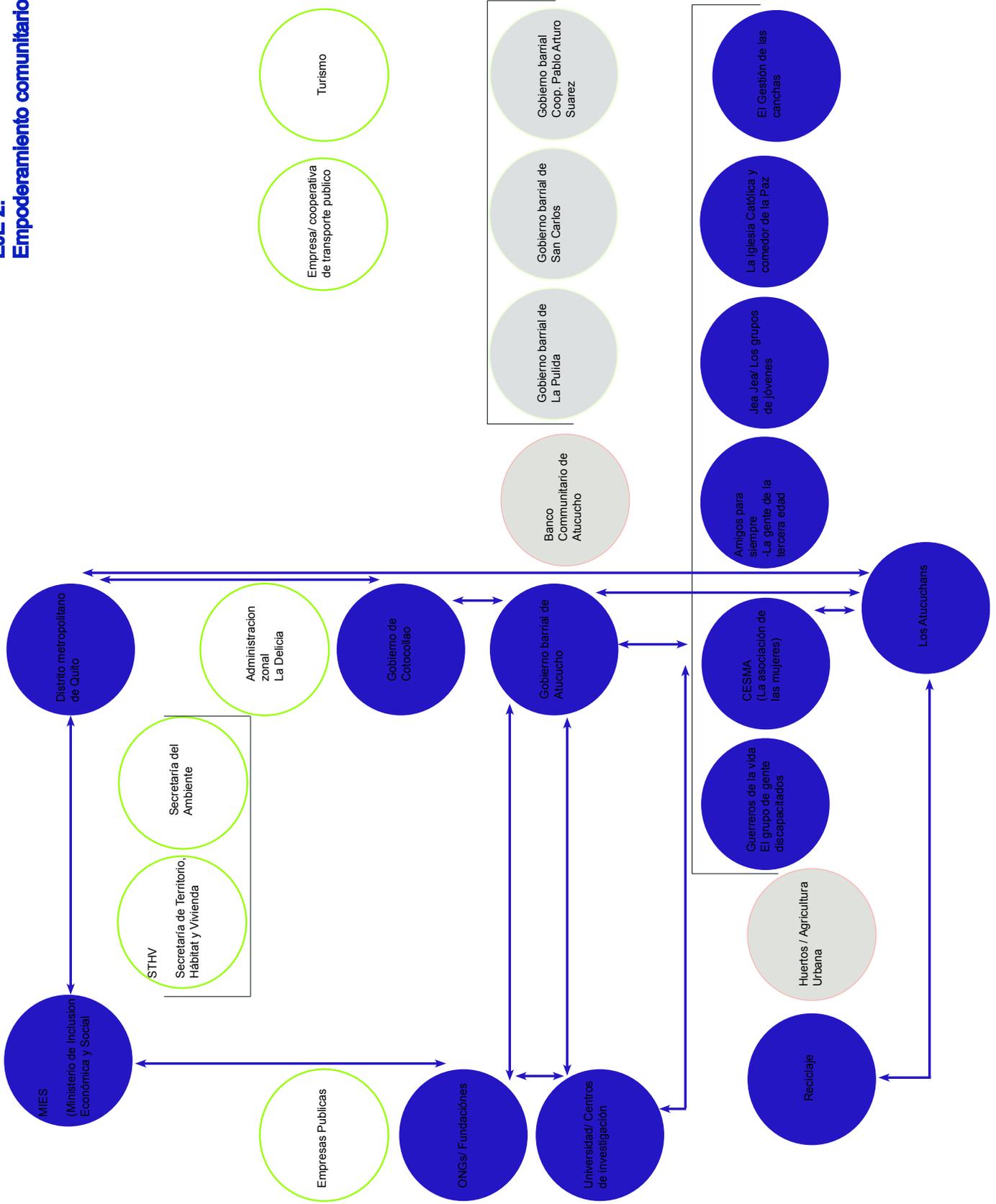


Figura 10.

**EJE 3:  
Desarrollo económico y autosuficiencia**

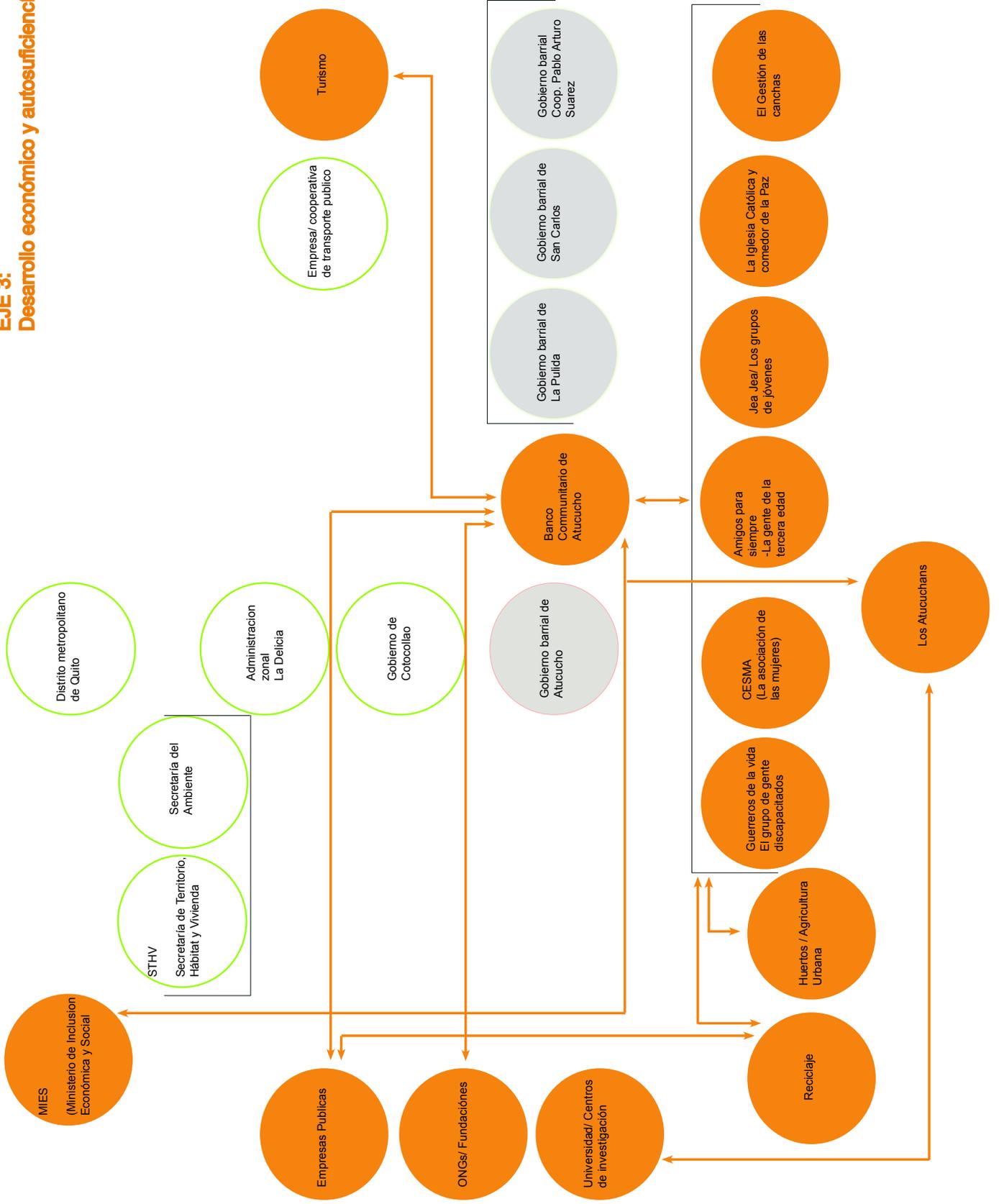




Figura 12.

EJE 5:  
Formalización

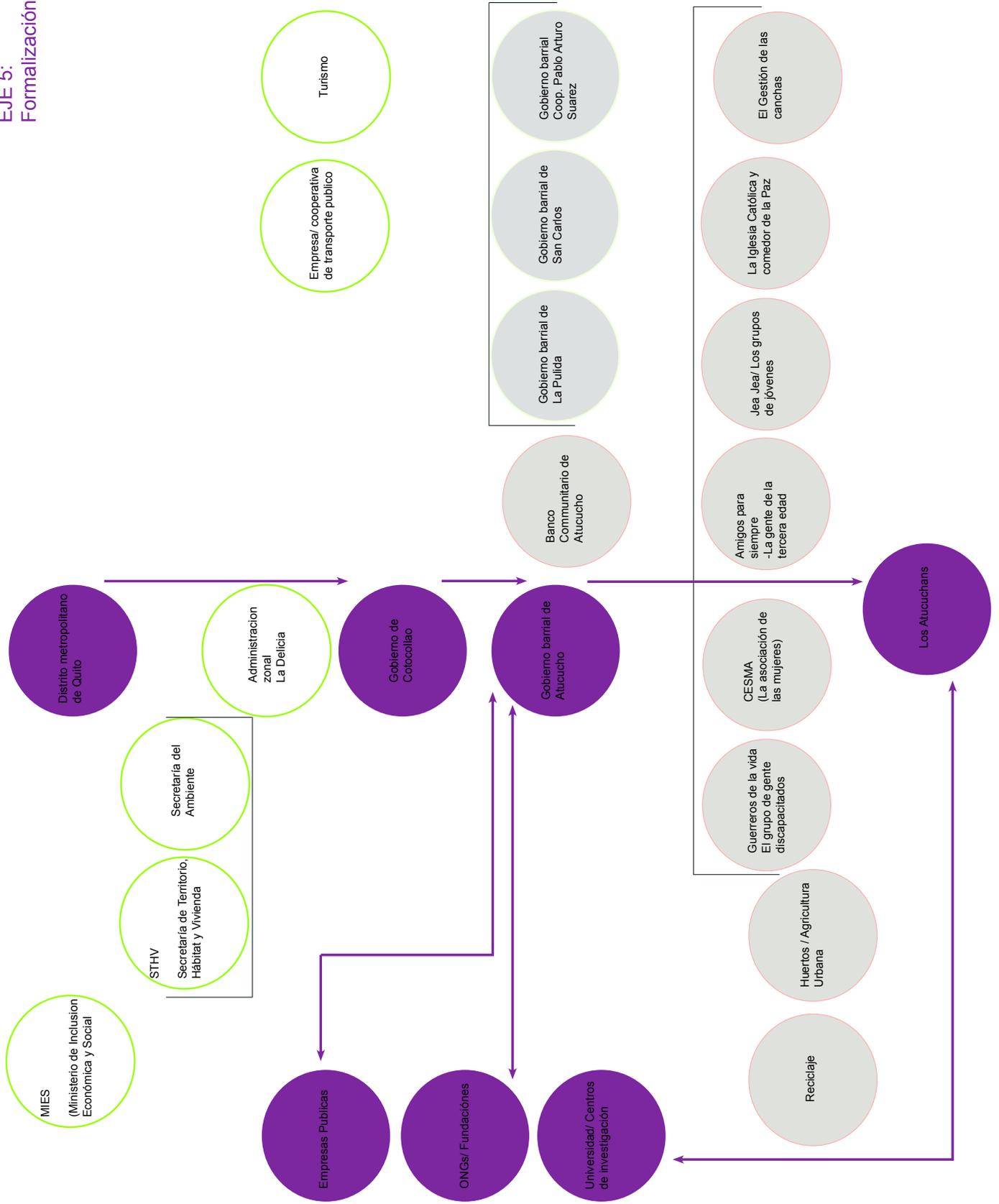
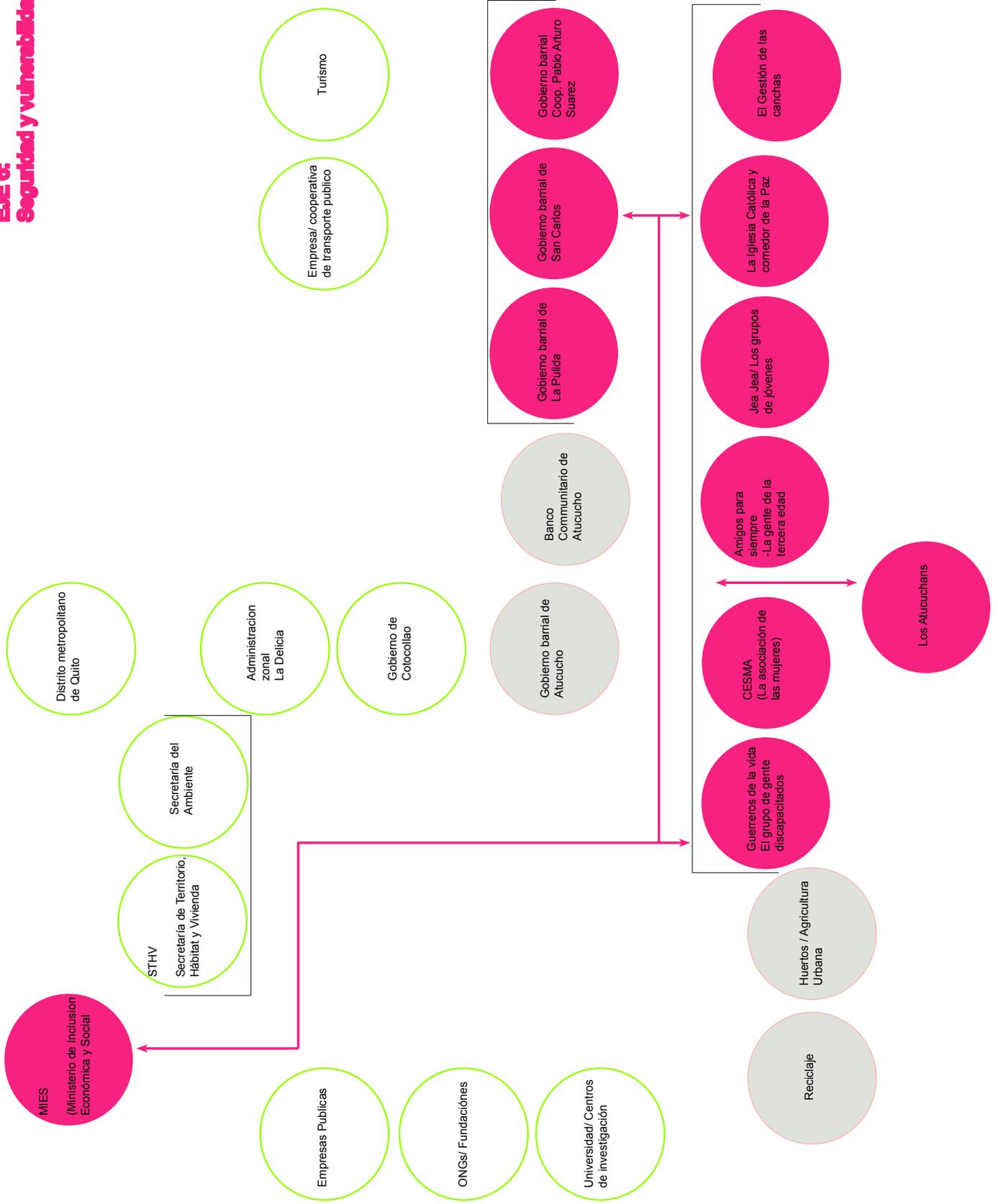


Figura 13.

**EJE 6:  
Seguridad y vulnerabilidad**



## II. El sistema de gestión y el consejo ambiental

Hemos demostrado a través de los seis ejes de cómo los distintos actores pueden colaborar a través de intereses comunes para ayudar al desarrollo de los bosques y, por lo tanto, el barrio.

El barrial Gobierno es un cuerpo que abarca una serie de diferentes funciones para los ciudadanos de Atucucho, su función principal en la actualidad es de obtener los títulos de propiedad y llevar a cabo mejoras. Hay una serie de Consejos existentes que se formó para hacer frente a problemas específicos, como la seguridad y la educación. El Consejo ambiental se formó junto con estas otras personas en el 2010, sin embargo, es inactivo.

Fue identificado en el montaje y los talleres que este Consejo era ambiental un aspecto crucial en la gestión de los recursos y, en particular, en el desarrollo del proyecto de protección del bosque.

Después de una consulta con el equipo de la municipalidad que ayudó a formar el barrial Gobierno, el Consejo ambiental debe estar formado de 10 a 15 personas, que representan cada uno de los seis sectores, y una mezcla de personas que ya están involucrados en la actividad organizada en la barrio, así como aquellos que no lo son.

Sería el órgano que representa a los ciudadanos de Atucucho, organizar el trabajo y las mingas de la comunidad, así como instancias de barrial Gobierno a nivel ejecutivo y consultoría y la formación de alianzas con actores externos, como el STHV, empresas privadas, ONGs, barrios vecinos, etc, como se muestra en el siguiente diagrama.

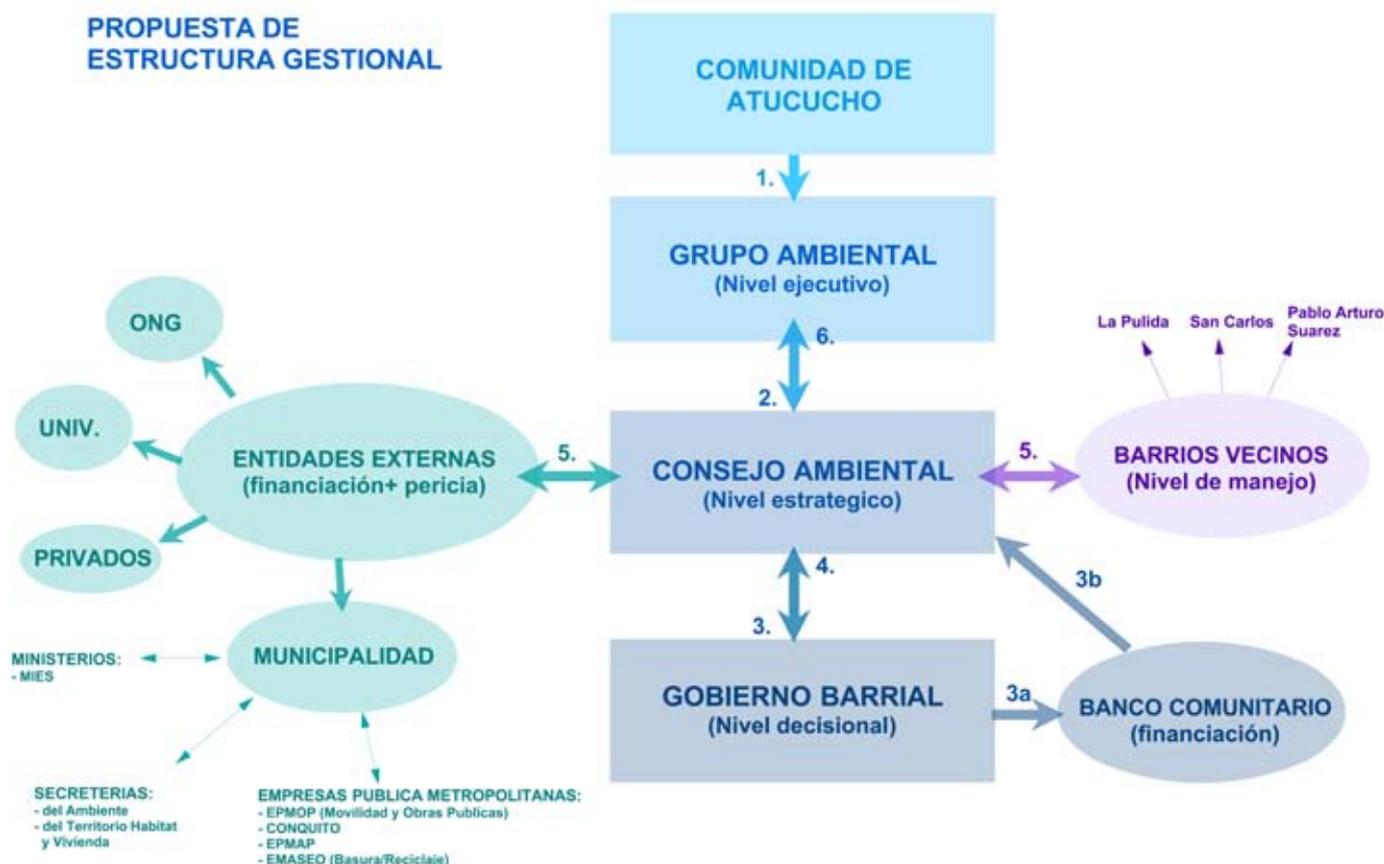


Figura 14. El modelo de gestión propuesto

#### 4. Las intervenciones específicas del sitio

Siguiendo la estrategia urbana, la siguiente etapa es el desarrollo de actividades específicas dentro del bosque que son-en la adaptación de los Ejes, así como los requisitos de la municipalidad.

A continuación es un mapa que muestra poblamiento existente del bosque



Figura 15. La situación actual en el bosque

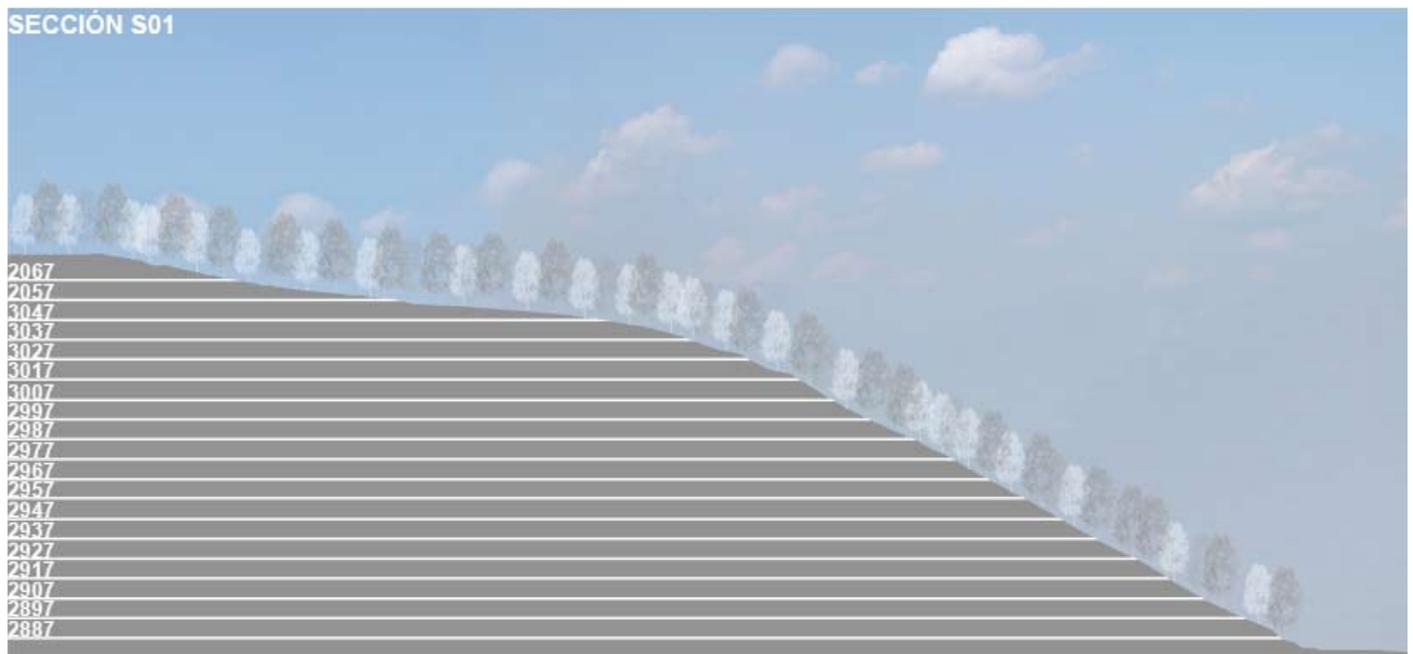


Figura 16. Sección SO1 del bosque

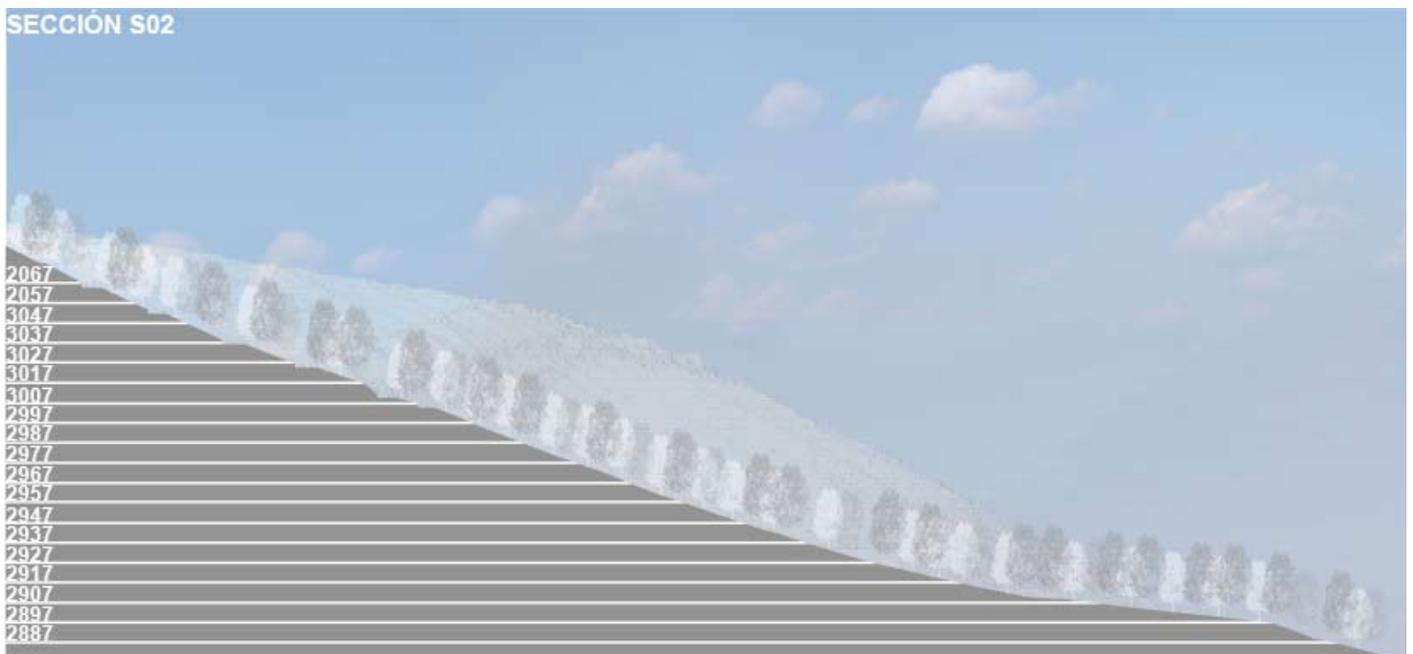


Figura 17. Sección SO2 del bosque

## I. Directrices existentes para la actividad en el bosque

i. Tras una consulta y visita guiada con los miembros del Gobierno barrial, hemos mapeado a las actividades y los lugares como se observa por ellos. Sus prioridades son:

1. Mejorar la infraestructura (las rutas en bicicleta y peatonal)
2. Establecer sistemas de iluminación adecuados.
3. Construir un centro de interpretación (sala de usos múltiples, centro de reuniones, aseos.. )
4. Construir casas en los árboles de madera como puntos de observación .
5. Construir invernadero / jardines donde crecen flora local para regenerar el bosque con vegetación local.
6. Utilice la piscina detención como un parque infantil y pista deportiva
7. Mejorar la gestión de residuos ( minga de limpieza , papeleras ... )
8. Para abrir la selva para todos los visitantes, pero con un horario de apertura y seguridad organizada
9. Construir espacios públicos recreativos y educativos
10. Establecer actividades que tienen información económica en colaboración con inversores privados

ii. La Secretaría de Territorio, Habitat y Vivienda ha publicado una serie de directrices en relación con el desarrollo de las laderas de Pichincha - Atacazo

Es importante tener en cuenta las que se permite, o incluso promovida, y las que están prohibidas:

Actividades permitidas:

- Conservación de páramos y bosques montanos, particularmente bufedales y quebradas.
- Recuperación ecológica y servidumbres ecológicas
- Investigación científica para la conservación, gestión y recuperación de la biodiversidad, ecosistemas, ciclo hidrológico, cambio climático, captura de carbono.
- Formación en valores y sensibilización ambiental.
- Forestación y reforestación de acuerdo a los lineamientos de la Secretaría de Ambiente.
- Control de coexistencia de especies introducidas para prevenir los impactos ambientales negativos o alteración de los ecosistemas.
- Turismo sostenible, actividades recreativas y deportivas, entre otras.

Actividades no permitidas:

- Urbanizar, lotizar o subdividir predios.
- Densificar y ampliar los asentamientos existentes.
- Construcción de infraestructura, edificaciones, campos deportivos, vías y nuevos senderos.
- Grandes movimientos de tierra, tala de árboles, destrucción o modificación de la cobertura vegetal para la construcción de campos deportivos, construcción de carreteras, etc.
- Actividades que impliquen contaminación de los recursos naturales: agua, aire y suelo y la destrucción de la biodiversidad.
- Quema destrucción, agresión o retiro de la cobertura vegetal.
- Expansión de la frontera agrícola.
- Actividades productivas intensivas o industrializadas y el vandalismo
- Relleno de quebradas y modificación de cauces naturales.
- Actividades extractivas de cualquier índole.
- Turismo que no esté acorde con los objetivos del área.
- Cacería y tráfico de especies silvestres.
- Introducción de especies exóticas de flora y fauna.
- Circulación de vehículos motorizados en áreas no definidas.
- Actividades recreativas y deportivas de alto impacto.
- Concentraciones de público que no estén acompañadas de un control adecuado.
- Ventas informales de comida y otros artículos.
- Disponer basura en sitios que no han sido destinados para ese efecto.
- Impermeabilización del suelo. <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Se constituye sistema de Parques en laderas del Pichincha-Atacazo (2013) visto el día noviembre 14 2013 [http://www.noticiasquito.gob.ec/Noticias/news\\_user\\_view/se\\_constituye\\_sistema\\_de\\_parques\\_en\\_laderas\\_del\\_pichinchaatacazo--9765](http://www.noticiasquito.gob.ec/Noticias/news_user_view/se_constituye_sistema_de_parques_en_laderas_del_pichinchaatacazo--9765)



Figura 18. La actividad propuesta de acuerdo a dos miembros del Banco Comunitario

De las actividades propuestas por el barrial Gobierno y los permitidos por STHV como se indica anteriormente, se nos ocurrió una serie de directrices derivadas de los Ejes, con el fin de definir los impactos positivos y negativos de cada actividad para Atacucho.

En la página siguiente se describen los principios de la actividad en el bosque de Atacucho

## II. Directrices propuestas para el desarrollo de la actividad en el bosque



**EJE 1:  
El medio ambiente  
y los recursos**

- 1.1. Proyecto piloto de 'eco-barrios'
- 1.2. Involucramiento en el Parque Pichincha para frenar la expansión urbana
- 1.3. Involucramiento en la Red Verde Urbana para conectar Atucucho con los espacios verdes en la ciudad
- 1.4. Educación sobre la protección del medio ambiente
- 1.5. La reintroducción de flora y fauna nativa
- 1.6. Una estrategia de gestión de residuos



**EJE 2:  
Empoderamiento  
comunitario**

- 2.1. Un sistema de gobierno que implica toda la comunidad y los ciudadanos a través de un consejo ambiental
- 2.2. Mejorar las relaciones con el municipio a través del tema de la protección del medio ambiente y el bosque como un catalizador
- 2.3. Utilizar el bosque como un recurso para la comunidad, con el dinero que se reinvierte en la comunidad
- 2.4. Mejorar las relaciones interbarriales
- 2.5. Mejorar el acceso a las actividades educativas, sociales y culturales
- 2.6. Aumento de orgullo cívico y la transparencia



**EJE 3:  
Desarrollo  
económico y  
autosuficiencia**

- 3.1. Promover el turismo sostenible
- 3.2. Implementar las actividades que promueven auto-suficiencia
- 3.3. Fortalecer sociedades con ONGs y empresas privadas para apoyar a las empresas de nueva creación
- 3.4. Atraer el interés y la inversión exterior, mejorando las conexiones de Atucucho a actores externos
- 3.5. Lucro que se reinvierte en banco Comunitario para hacer mejoras en el barrio
- 3.6. Oportunidades para los individuos y los grupos para presentar ideas para microempresas, que reciben conocimientos y apoyo financiero



**EJE 4:  
Conexiones y  
Infraestructura**

- 4.1. Promover medios de transporte sostenibles, en particular, ciclismo y el senderismo
- 4.2. Mejorar las conexiones con barrios vecinos y la ciudad
- 4.3. Mejorar las conexiones con los espacios verdes a través de la Red Verde Urbana
- 4.4. Mejorar la infraestructura para promover la actividad recreativa, social, cultural, económico y educativo en el barrio y el bosque



**EJE 5:  
Formalización**

- 5.1. Proyecto piloto de eco barrios para recibir reconocimiento del municipio
- 5.2. Mantener y mejorar las posibilidades de autogestión
- 5.3. Mejorar el bosque como un medio para formular el barrio de una manera que sea beneficiosa y deseado por los ciudadanos de Atucucho



**EJE 6:  
Seguridad y  
vulnerabilidad**

- 6.1 Para dar autonomía a los grupos vulnerables para que puedan desarrollar sus propias actividades
- 6.2 Actividad auto-sostenible
- 6.3 Fortalecer la seguridad, las percepciones y, por tanto, mejorar el acceso a los espacios públicos
- 6.4 Recibir apoyo educativo y técnico a través de la mejora de las conexiones a MIES

### III. Consulta a la comunidad

Hicimos unos talleres con la comunidad de Atucucho para determinar cual actividades son las prioridades para ellos y como ven las oportunidades. Las actividades que propusimos vinieron del las consultaciones con el gobierno barrial, del taller de agosto y con grupos distintos como los jóvenes.

Usamos los directrices para vincular las actividades en el bosque con la estrategia urbana, y para guiar que tipo de actividad podría ser apropiado y beneficiar a la mayor cantidad de personas. También era importante considerar la viabilidad y el riesgo asociado a cada actividad, por ejemplo, que tendrían el menor costo asociado con el desarrollo de la primera.

Había tres categorías: la primera es la generación de actividad económica , tales como la eco -hotel y micro -Empresas , el segundo es el desarrollo socio -cultural , que incluye talleres educativos y los intercambios culturales , y la última son las actividades que combinan socio- desarrollo cultural y económico , como el eco -centro y el deporte al aire libre.

Presentamos estos tres categorías a la asamblea y la mayoría (aproximadamente el 70%) estuvieron de acuerdo en que la prioridad para empezar fue el eco -centro.

En las tres figuras siguientes, esbozamos las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de cada tipo de actividad (FODA.) Las fortalezas enfocan en cómo esa actividad se aprovecha de los recursos existentes, por lo tanto, lo que hace más factible. Las oportunidades enfocan más en cuales podrían ser las ventajas y cómo esta actividad podría dar lugar a nuevas conexiones y el desarrollo. Las debilidades muestran que falta actualmente en el barrio para hacer realidad esta actividad, y las amenazas muestran los impactos negativos que podrían implicar este tipo de actividad.

Figura 19. Las actividades económicas

Figura 20. Las actividades socio-culturales

Figura 21. El Eco-centro (las actividades socio-cultural y económicas.)

#### i. El 'Eco-Centro'

Desde este punto se desarrolló el concepto de centro ecológico como lugar de unión de la actividad económica, ambiental y socio-cultural. Hemos demostrado en el cartel de las actividades más comúnmente seleccionados por la comunidad, que son:

- El invernadero
- La casa del colibri
- El teatro al aire libre
- El ciclismo
- El excursionismo
- El reciclaje
- Los talleres con grupos comunitarios
- Los talleres con especialistas externas
- La exposición de la historia de Atucucho

Esta lista es de ninguna manera definitiva, sin embargo es una lista refinada con aquellas actividades que se consideraban para ser más beneficioso y factible como puntos de partida para el proyecto.

Figura 22. El poster que hemos usado para discutir las opciones en la asamblea del Eco- Centro

<b>Fortalezas</b>	<b>Oportunidades</b>
<p>MICRO EMPRESAS</p> <p>Existen ejemplos en el barrio de este tipo de actividad</p> <p>Es una manera de generar economía de pequeña escala, por lo tanto los riesgos son bajos</p> <p>ECO HOTEL</p> <p>Autoconstrucción con materiales locales (madera)</p> <p>El bosque como espacio recreativo ya es atractivo</p> <p>Es una experiencia unica en Quito la del alojamiento en un contexto natural y en un barrio informal</p>	<p>MICRO EMPRESAS</p> <p>Económicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crear una red de microempresas</li> <li>- Ahorrar el lucro para reinvertir en el banco comunitario</li> <li>- Generar trabajo y aportar en otras actividades económicas</li> </ul> <p>Empoderamiento</p> <p>Educación - habilidades nuevas</p> <p>Mejorar el bosque y la naturaleza (p.ej el reciclaje)</p> <p>ECO HOTEL</p> <p>Económicas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Generar presupuestos para otras actividades</li> <li>- Atraer inversiones externas</li> <li>- Generar trabajo para la comunidad</li> </ul> <p>Educativo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intercambio cultural</li> <li>- Aprender una manera de vivir en sintonía con la naturaleza</li> <li>- Aprendizaje de nuevas técnicas de construcción</li> </ul>
<b>Debilidades</b>	<b>Amenazas</b>
<p>MICRO EMPRESAS</p> <p>La perdida de seguridad laboral</p> <p>ECO HOTEL</p> <p>La necesidad de conocimiento en tema de construcción de madera</p> <p>La necesidad de desarrollar un diseño arquitectonico</p> <p>Falta la infraestructura en el bosque (agua, electricidad..)</p> <p>Falta las conexiones (aparcamiento)</p> <p>No haya una garantía de seguridad</p>	<p>MICROS EMPRESAS</p> <p>La inversión inicial sea un riesgo</p> <p>ECO HOTEL</p> <p>Un riesgo de exceso de construcción</p> <p>La perdida de autogestión debido a las fuerzas externas</p>

Figura 19. Las actividades económicas

<p><b>Fortalezas</b></p> <p>ACTIVIDADES EDUCATIVAS</p> <p>La existencia de grupos comunitarios que ya lo hacen este tipo de actividad</p> <p>Hay colaboración establecido con el MIES (Ministerio de Inclusión Económico y Social)</p> <p>No se necesita financiamiento muy alto</p> <p>No es una actividad muy intrusiva</p>	<p><b>Oportunidades</b></p> <p>ACTIVIDADES EDUCATIVAS</p> <p>Educativas</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Conocimiento sobre el tema ecológica</li> <li>-Intercambios</li> <li>-Comunicación con externos (p.ej la historia de Atucucho)</li> </ul> <p>Desarrollo a largo plazo</p> <p>Empoderamiento de la comunidad y coesión</p> <p>Financiaciones de instituciones publicas/ apoyo de la universidad</p> <p>Trabajo intergrado con ONGs (y voluntarias)</p> <p>Cooperación entre grupos de diferentes edades</p>
<p><b>Debilidades</b></p> <p>ACTIVIDADES EDUCATIVAS</p> <p>Confiado de especialistas</p>	<p><b>Amenazas</b></p> <p>ACTIVIDADES EDUCATIVAS</p> <p>Dependencia económica</p>

Figura 20. Las actividades socio-culturales

<p><b>Fortalezas</b></p> <p>ECO CENTRO</p> <p>Economicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inversión inicial baja</li> <li>- podrían utilizar los recursos existentes per ejemplo - la sembra de plantas nativas, construcción y limpieza a través de las mingas, trabajo comunitario (guias turísticas) y involucramientode microempresas existentes y de los grupos comunitarios.</li> </ul> <p>Aprovechar de las propuestas actuales para proteger y utilizar los espacios verdes (Parque Pichincha, Red Verde)</p> <p>El gobierno barrial está atrás de esto proyecto</p> <p>El bosque es un espacio público ya atractivo en contraste con los otros espacios publicos en Atacucho</p> <p>Es la propiedad de toda la comunidad y no hay planos específicos</p>	<p><b>Oportunidades</b></p> <p>ECO CENTRO</p> <p>Economicas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Turismo</li> <li>- Inversiones externas</li> <li>- Actividades productivas para la comunidad</li> </ul> <p>Visibilidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyecto piloto de Ecobarrio</li> </ul> <p>Educativas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortalecer conexiones entre la gente y la naturaleza</li> </ul> <p>Colaboración con otros barrios</p> <p>Mejoramiento de conexiones (las calles en el bosque)</p> <p>Desarrollo de una cultura de protección de la naturaleza, que reduciría las deslizamientos de la tierra, podría frenar la expansión urbana y promover agua saludable</p>
<p><b>Debilidades</b></p> <p>ECO CENTRO</p> <p>La necesidad para especialistas como ambientalistas/ ecologistas</p> <p>Se require un sistema de gestión y hay una ausencia de un organismo comunitario</p> <p>La gente podría tener otras prioridades (p.ej los títulos de propiedad) y por lo tanto podría haber un problema con fuerza de voluntad</p>	<p><b>Amenazas</b></p> <p>ECO CENTRO</p> <p>El riesgo de contaminación y invasión/ deforestación</p> <p>Hay la posibilidad de exceso de construcción en el bosque</p> <p>Hay la amenaza de perder la autogestión en caso de financiamiento externo</p> <p>Los tiempos son muy largos para convertirse en algo aprovechable</p>

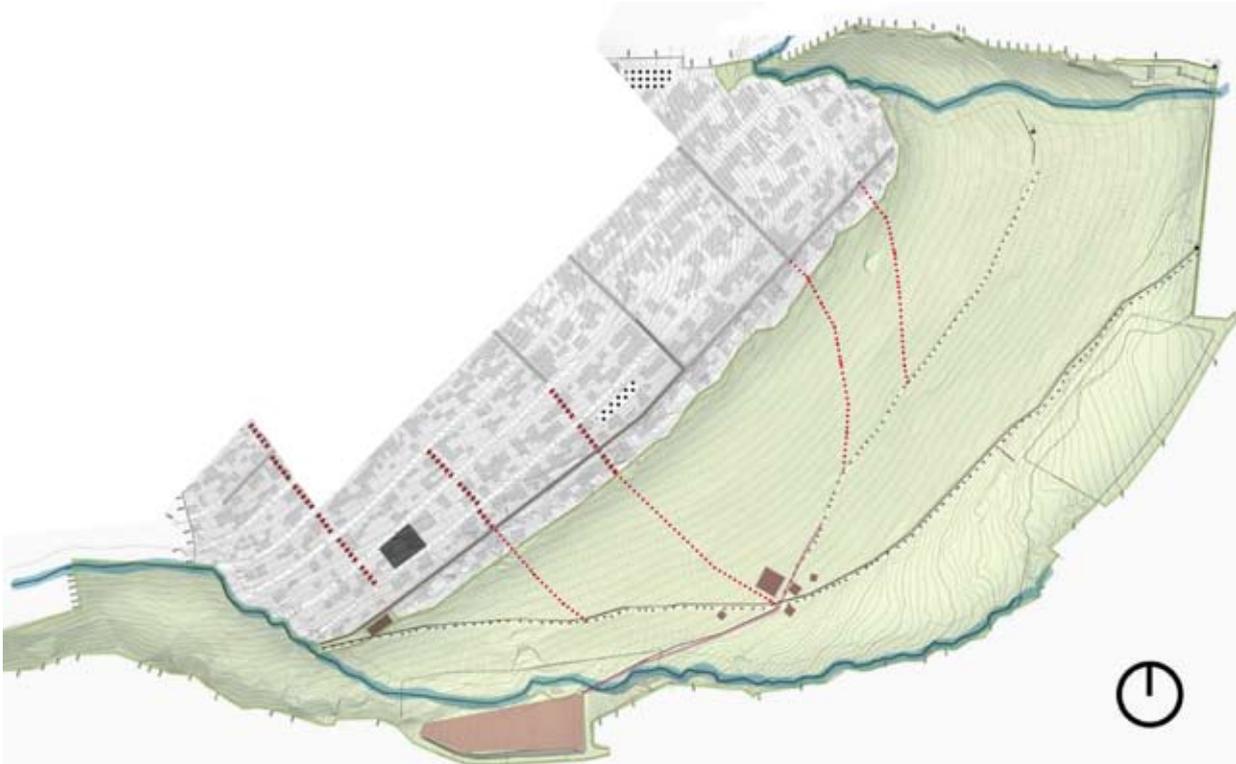
Figura 21. El Eco-centro (las actividades socio-cultural y económicas.)



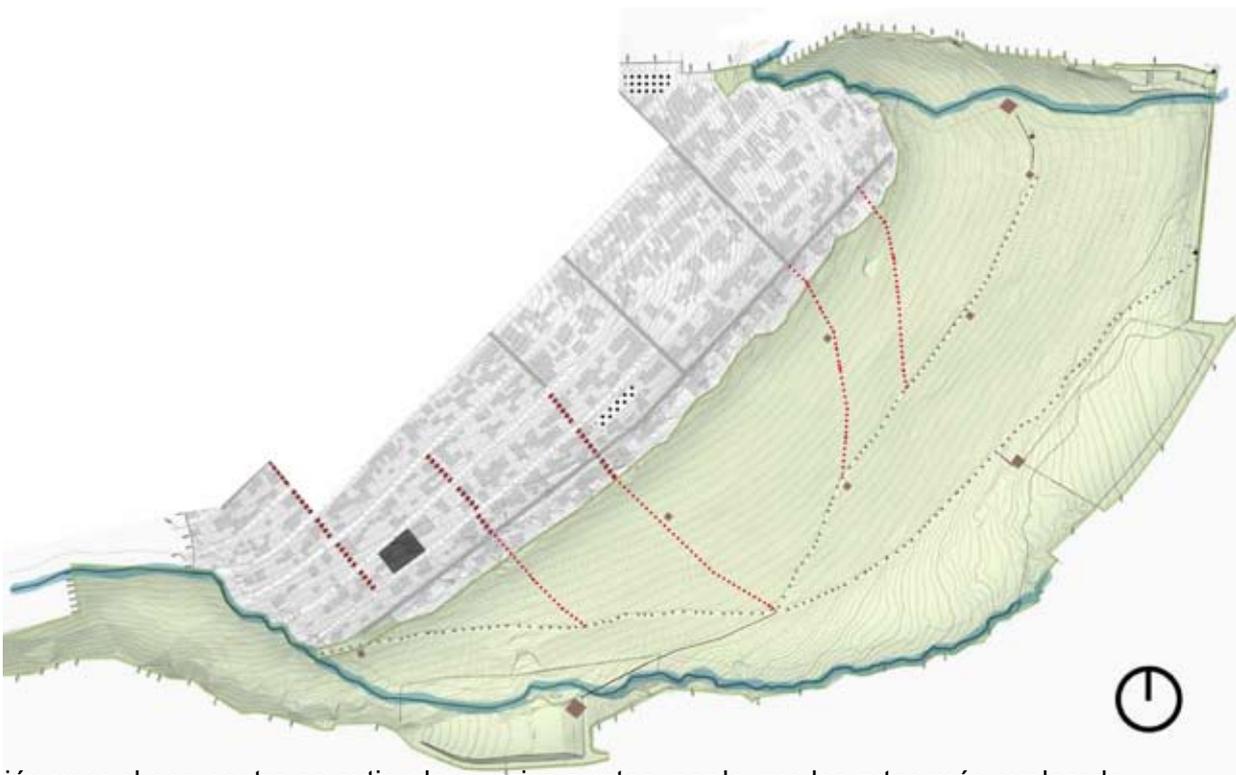
#### IV. Plan Territorial

Después de definir las actividades empezamos a examinar cómo el Ecocentro se podría desarrollar espacialmente.

Existen múltiples opciones para el diseño de los diversos espacios. Las nuevas conexiones se basan en los resultados de un taller de trabajo con la comunidad en cuanto a donde ellos veían eran necesarias las nuevas conexiones. Esto tiene que ser más cuidadosamente elaborado con ejercicios de participación y el aporte de especialistas, sin embargo, con todos los diseños, es evidente la necesidad de proteger el bosque tanto como sea posible, con el mínimo daño a la Naturaleza, el uso de materiales naturales y las conexiones de la mejora y el movimiento por transporte sostenible significa, como caminar y ciclismo



Opción uno: el eco-centro se basa en el punto de las rutas trazadas por la comunidad de convergencia



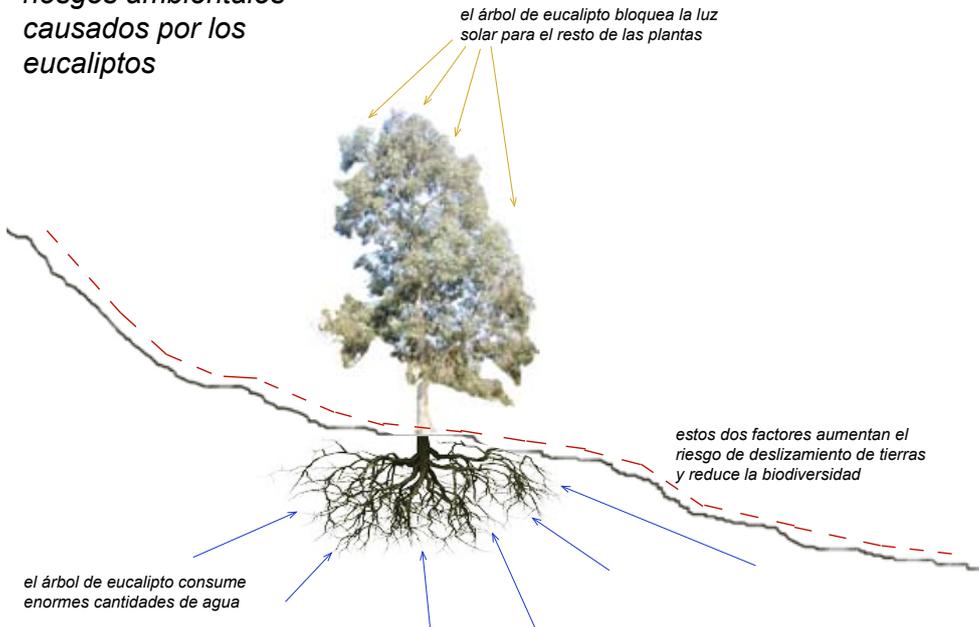
Opción uno: el eco-centro se extiende a varios puntos, por lo que las rutas más explorada



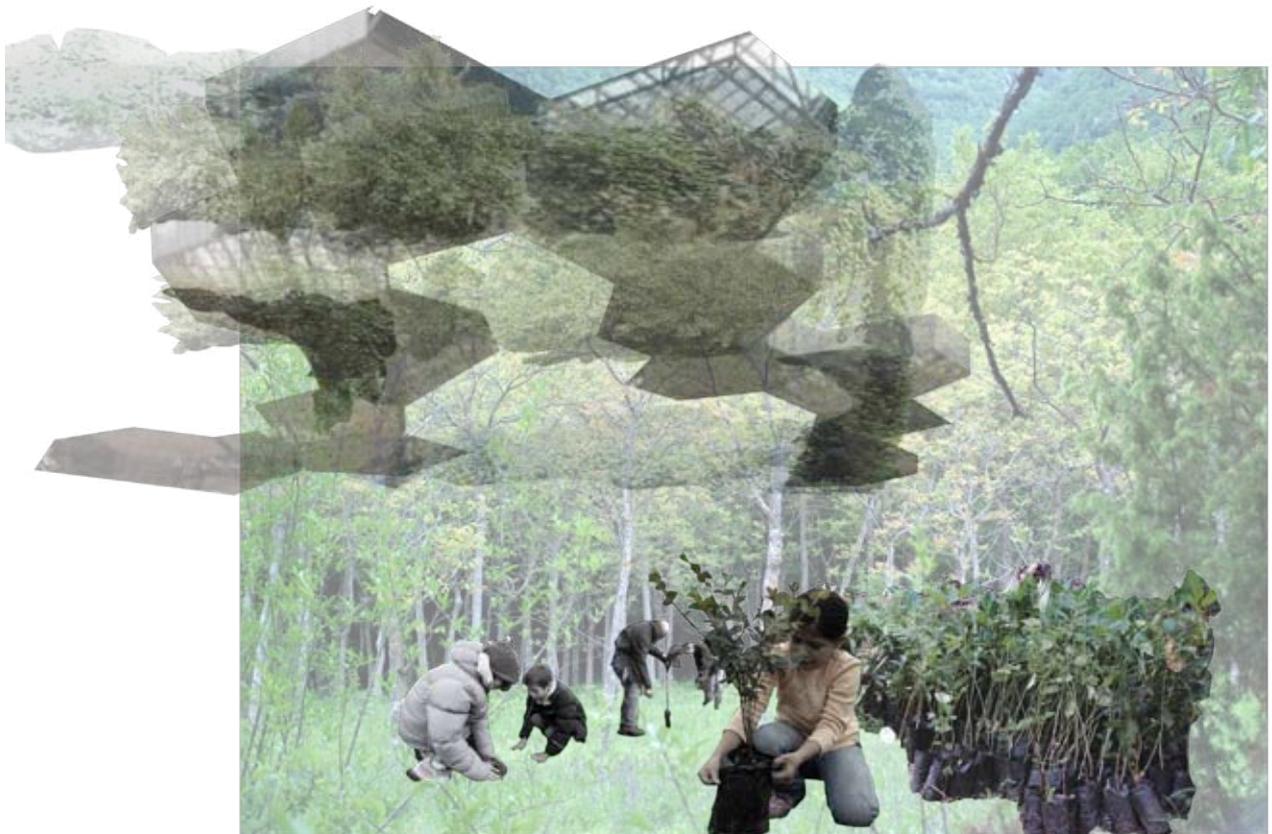
## 5. Las recomendaciones del diseño

### i. Reintroducir plantas y animales nativos

*Figura 23. los riesgos ambientales causados por los eucaliptos*



El bosque se compone en gran parte de un monocultivo de eucaliptos, que da lugar a una serie de amenazas ambientales. La introducción de varias especies nativas de la zona reduciría en gran medida estos riesgos, que atrae a una gran variedad de aves, animales e insectos. Esto se realizó con gran éxito en el parque metropolitano de Quito, en la que se logró una exitosa combinación de mantener los árboles existentes, mientras que la limpieza de algunas zonas para permitir que las plantas autóctonas crezcan. Fauna nativa Mucho se ha atraído al parque, incluyendo el pechonegro colibri.



plantación comunidad de especies nativas y clases de ecología

*Figura 24. La plantación de especies nativas de la comunidad implicaría una baja inversión y podría ser una actividad educativa para los diversos grupos.*

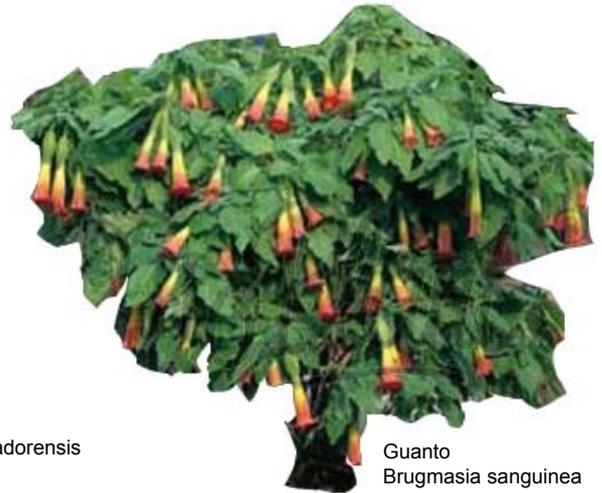
**FLORA Y FAUNA NATIVOS DE QUITO**



Guaba  
*Inga insignis*



Pumamaqui  
*Oreopanax ecuadorense*



Guanto  
*Brugmasia sanguinea*



Zapatitos  
*Calceolaria crenata*



Taxo  
*Passiflora mixta*



Chilca  
*Baccharis latifolia*



Sigse  
*Cortadeira nitida*



Quishaur  
*Myrcianthes hallii*



Arrayan  
*Mimosa quitensis*



Gorrión Quiteño  
*Zonotrichia capensis*



Quilico  
*Falco sparverius*



Mirlo  
*Turdus fuscater*



Zamarrito Pechinegro  
*Eriocnemis nigrivestis*



Cutin  
*Pristimantis unistrigatus*



Chucuri  
*Mustela frenata*



Lagartija  
*Stenocercus guentheri*



Rana Marspial  
*Gastrotheca riobambae*



Raposa  
*Didelphis marsupialis*



Prenadilla  
*Astroblepus*

Figura 25. Existe una gran riqueza en la variedad de fauna y flora nativa de la región de Pichincha Ecuador

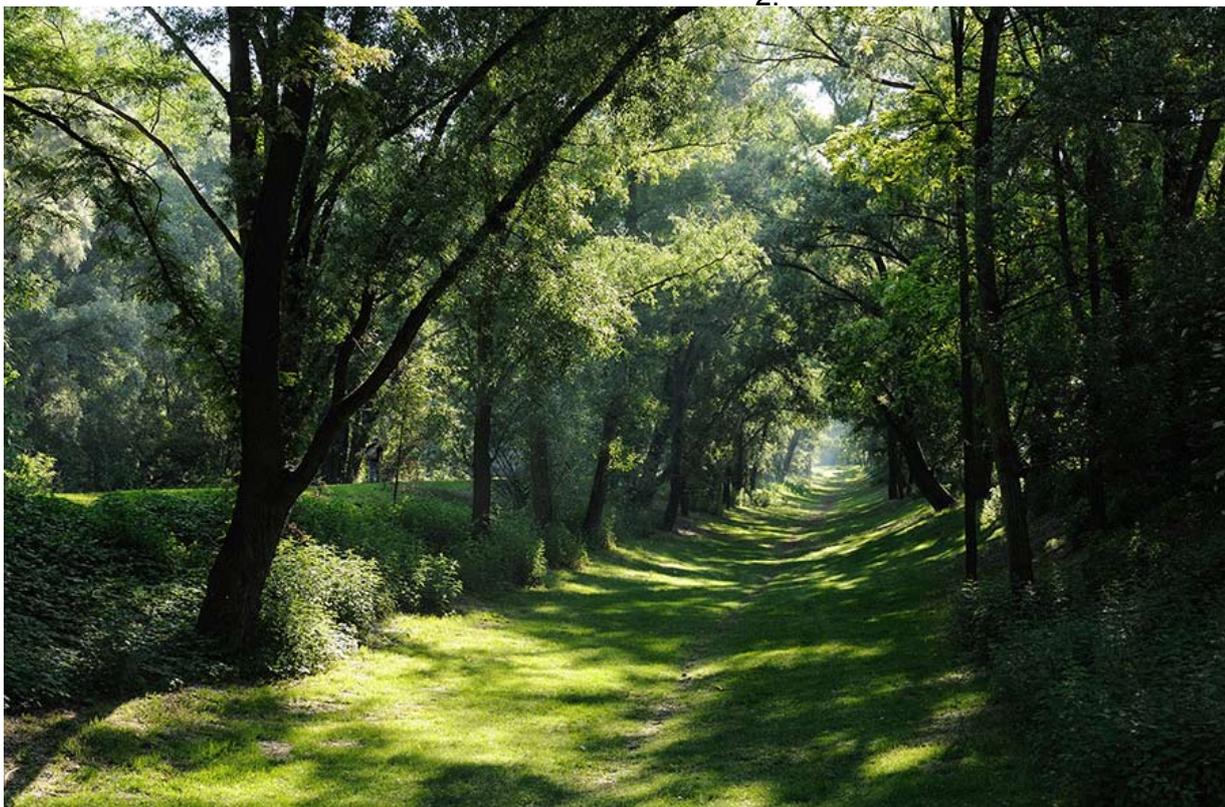
ii. el uso de materiales y técnicas de construcción con el menor impacto ambiental



1.



2.



3.



4.



5.

- 1. sendero peatonal - parque feyssine, francia
- 2. muro de contención
- 3. sendero peatonal - parque feyssine, francia
- 4 uniones desmontables
- 5. ciclovía - parque metropolitano, Quito
- 6. mirador



6.

### iii. La visión





## 6. Atucucho como proyecto piloto de los 'Eco-Barrios'

Discutimos en el capítulo dos el concepto de un 'Eco-Barrio,' que actualmente está desarrollando el STHV, pero todavía no está claro lo que es un Barrio Ecológico y lo que podría significar.

Según el programa de hábitat de las Naciones Unidas hay siete elementos de una ciudad resiliente, que son:

1. Resistente, flexible y adaptable
2. Verde
3. Seguro y saludable
4. Inclusivo
5. Planificado con la participación de la comunidad
6. Productivo y equitativo
7. Auto-sustentable

Hemos adaptado estos siete principios para mostrar lo que podría llegar a definir este concepto en la escala de un barrio. La idea es que a través de cuidando la naturaleza, el Barrio llegaría a ser un mejor lugar para habitar, no simplemente por los espacios y el medio ambiente asimismo por las oportunidades económicas y sociales, manteniendo la gestión y fortaleciendola la resiliencia del barrio.

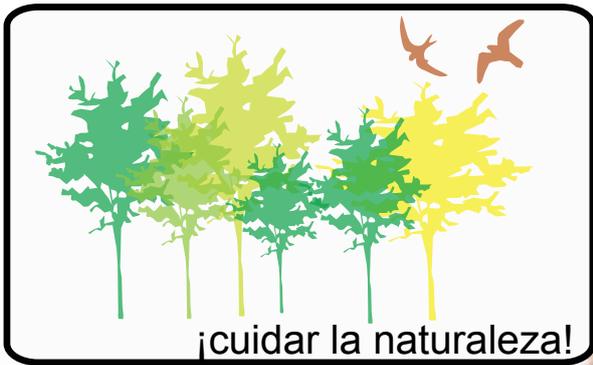
Entonces los siete principales de un 'Eco-barrio' son:

1. La gente y el barrio resistente a cambios
2. Promover turismo sostenible
3. Mejorar la seguridad y salud
4. Inclusión de los grupos vulnerables
5. Uso del diseño participativo
6. Desarrollo económico equitativo
7. Auto-gestión

Vemos Atucucho como un buen candidato para un proyecto piloto de los 'barrio', puesto que ya ha sido pionera en la forma en la formación del gobierno local.

El bosque como área protegida es el punto de partida para los corredores verdes que conectan el barrio con la zona ecológica, y también permite que el espacio verde para desarrollar en el barrio. Un barrio ecológico es más que simplemente el espacio verde, y también implica la educación en un estilo de vida sostenible, incluidas las microempresas económicas y el desarrollo social.

El ejemplo de la protección de la zona ecológica y los lazos socio-políticos formados a partir de esto podría ser pioneros cómo funciona el desarrollo urbano en toda Quito.



la gente y el barrio  
resistente a cambios



promover turismo  
sostenible



mejorar la seguridad y  
salud



inclusión de los grupos  
vulnerables



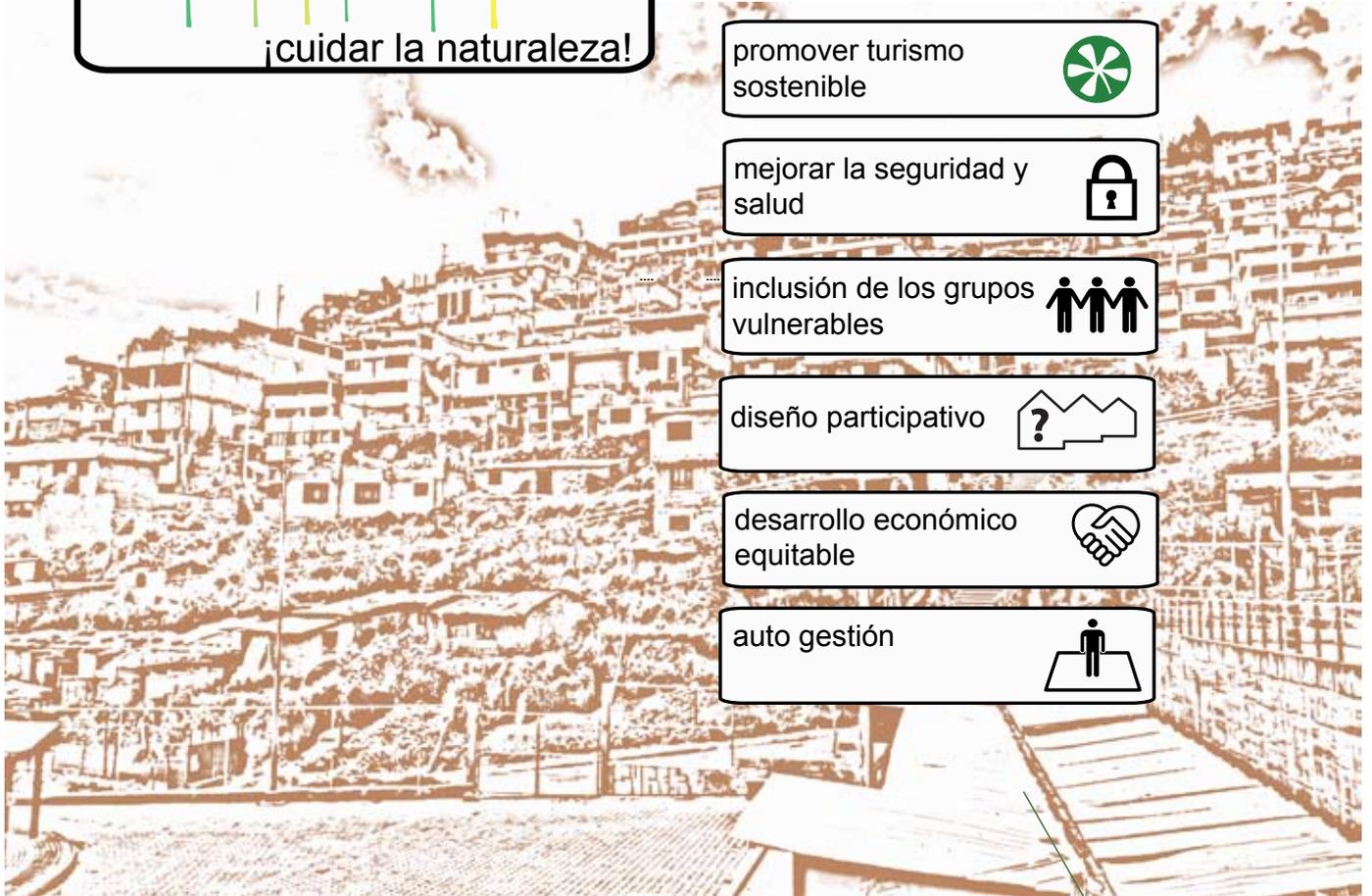
diseño participativo



desarrollo económico  
equitable



auto gestión



**ser parte de una red de espacios verdes..**

Figura 28: El concepto del 'Eco-barrio'

## Bibliografía

Ciudad centro de Investigaciones (2011) Plan de Mejoramiento Integral del Barrio. Quito.

Secretaría del Ambiente (2013) Consultoría: Caracterización y validación de la Línea Base de la Red verde Urbana, Quito.

Secretaría del Territorio, Habitat y Vivienda (2013) Las Laderas de Pichincha Atacazo, Quito.

Municipalidad de Quito (2009) Plan Maestro de Movilidad

Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento (2010) Plan de Manejo Integral de las Laderas del Eje Pichincha-Atacazo

La Ecoruta (2011) visto el día agosto 20, 2013

<http://quito.com.ec/sitioins/index.php/component/content/article/30-noticias/2011/enero-2011/245-la-ecoruta>

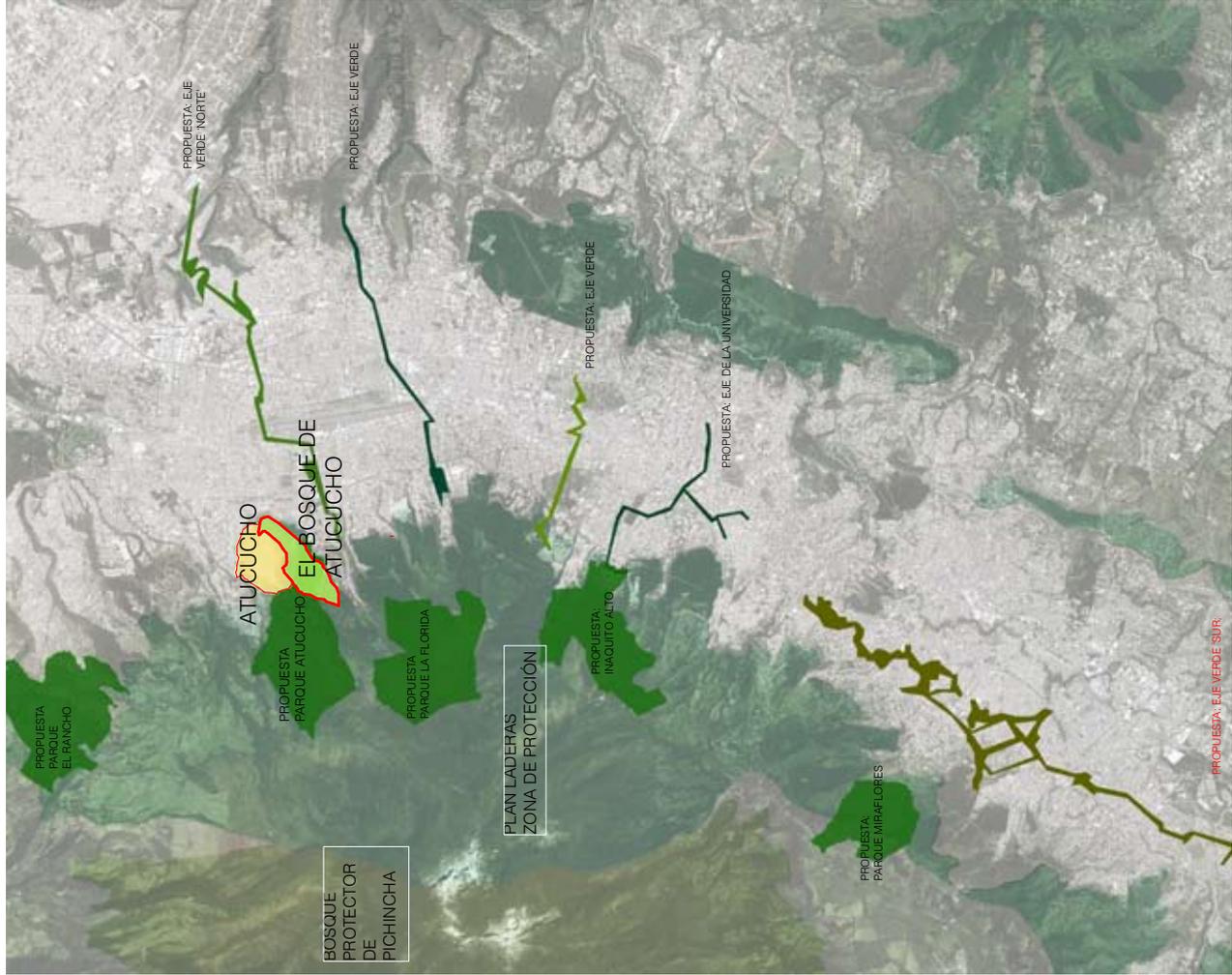
Construimos juntos una vida de oportunidades (2013) visto el día septiembre 5, 2013

<http://www.inclusion.gob.ec/el-ministerio/>

## **Los apéndices**

1. el poster de la estrategia urbana del taller 13.11.13
2. el poster sobre las actividades del taller 13.11.13

# EJE 1: EL BOSQUE DE ATUCUCHO Y LA ESTRATEGIA URBANA



## OPORTUNIDADES

### MUNICIPALIDAD

Protección de la naturaleza y planeamiento de espacio público y medio ambiente

Financiación para la ejecución de estrategias



Contención de la expansión urbana

Desarrollo del turismo sustentable

Proyectos pilotos de Ecobarrios

### ATUCUCHO

Corresponsabilidad en el planeamiento de espacio Público y medio ambiente

Potenciales ventajas para trabajar con el Municipio de Quito

Necesidad de áreas verdes y espacios públicos

Oportunidades laborales por el aumento del turismo

Atacuchó como proyecto piloto (Visibilidad)

## AMENAZAS

### MUNICIPALIDAD

Implementación sin involucrar la comunidad

Imposición de reglas

Financiación limitada

Demasiado desarrollo turístico



Perder autonomía en el planeamiento

Limitaciones

No poder terminar un proyecto

Aumento de presión por el aumento de actividades turísticas



DESARROLLO ECONOMICO	DESARROLLO SOCIO-ECON.-CULTURAL	DESARROLLO SOCIO-CULTURAL
<p><b>ECO-HOTEL</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. CASA DEL ARBOLES</li> <li>2. CAMPING</li> <li>3. CABANAS</li> </ol> <p><b>MICROEMPRESAS</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. RECICLAJE</li> <li>2. ACTIVIDADES COMMERCIALES</li> <li>3. VISITAS GUIADAS</li> <li>4. JARDINERIA</li> </ol>	<p><b>ECO-CENTRO</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. INVERNADERO</li> <li>2. JARDIN BOTANICO</li> <li>3. CASA DEL COLIBRI*</li> <li>4. TEATRO AL AIRE LIBRE</li> </ol> <p><b>DEPORTE AL AIRE LIBRE</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. EQUINOTERAPIA</li> <li>2. EXCURSIONISMO</li> <li>3. CICLISMO</li> <li>4. DEPORTE AVENTURA</li> </ol>	<p><b>EDUCACION</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. NARRACION DE CUENTOS SOBRE LA HISTORIA DE ATUCUCHO</li> <li>2. TALLERES ORGANIZADOS DE LOS GRUPOS COMUNITARIOS</li> <li>3. TALLERES ORGANIZADOS DE ESPECIALISTAS EXTERNOS</li> </ol>

